



## VBG GROUP FÅR MINDRE ADMINISTRATION OG BEDRE OVERBLIK

**VBG GROUPS datterselskab i Vänersborg, VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT AB, er sande pionerer inden for Lean Manufacturing. En forenklet hverdag for operatørerne, høj automatiseringsgrad og integrerede salgsselskaber er nogle af nøglerne til en trimmet produktion og højere produktionskvalitet.**

VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT AB er en førende producent af påhængsvogns-koblinger, automatisk udskridningsbeskyttelse og opbygningsudstyr. Allerede i midten af 90'erne traf virksomheden i Vänersborg en strategisk beslutning om at stræbe efter en mere trimmet produktion.

– Vores arbejde har derefter handlet om at eliminere alle former for unødigt håndtering i produktionsprocessen, siger Stefan Josefsson, it-ansvarlig i VBG GROUP. Vi begyndte med at ændre produkternes design, så vi selv kunne tage os af flere dele af produktionen i Vänersborg, vi tilføjede målstyrede produktionsgrupper og skar ned på antallet af varenumre. Det resulterede i kortere nede- og gennemløbstider og dermed et mindre behov for at sidde med store lagre. Resultatet lod ikke vente på sig: VBG GROUPS fabrik i Vänersborg opnåede en jævnere produktionskvalitet og kunne reducere kapitalbindingen.

### LØBENDE FORBEDRINGER

Var målsætningerne så opfyldt? Nej, mener Stefan Josefsson, fordi en af grundpillerne i arbejdet med lean produktion er aldrig at læne sig tilbage.

– Vi arbejder systematisk med det, og interne arbejdsgrupper drøfter regelmæssigt forbedringer ud fra en skabelon. Vi arbejder også med at få indlemmet kvalitetsbevidsthed på alle medarbejdernes agenda.

### IFS APPLICATIONS MULIGGØR LEAN

Hvis Lean Manufacturing er en måde at forholde sig på, kan man sige, at forretningssystemet er det, der gør det muligt. VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT AB har benyttet IFS Applications siden 1999, og forretningssystemet håndterer årligt 20.000 fremstillingsordrer og 40.000 fremstillingsoperationer i produktionen i Vänersborg. Målsætningen er at kunne levere til kunden inden for 24 timer.

– Vi har løbende implementeret moduler fra IFS, som støtter arbejdet med lean produktion, siger Stefan Josefsson. IFS procesmodelleringsværktøj har for eksempel været en af grundstenene. Værktøjet gør det muligt at håndtere de processer, som udgør grundlaget for certificeringen TS 16949, som er rettet mod automobilindustrien. IFS Kanban, som muliggør et aftræksflow i produktionsprocessen, er yderligere en af brikkerne i puslespillet, som letter arbejdet på Vänersborgsfabrikken.

### SALGSSELSKABERNE INTEGREREDE

I dag har IFS Applications også standardssystemer i salgsselskaberne i Norge, Danmark, England og Belgien. De er dermed fuldt integrerede med produktionsenheden i

### OM VBG GROUP

VBG GROUP er en international industri-koncern med produktions- og salgsvirksomheder i Europa, Indien og USA. Virksomheden er opdelt i to forretningsområder. VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT, leverandør af udstyr og systemer til kunder i lastvognsbranchen og RINGFEDER POWER TRANSMISSION, en aktør på markedet for mekanisk kraftoverførsel og industriel dæmpning. Koncernen har 430 medarbejdere og en omsætning på 1,4 milliarder SEK (2008). Aktien er noteret på Nasdaq OMX Nordiske Børs Mid Cap.

Koncernens grundlægger Herman Krefting var en aktiv samfundsborger og meget interesseret i spørgsmål om trafikikkerhed. Derfor grundlagde han i 1951 virksomheden, som i dag hedder VBG GROUP. Interessen for sikkerhedsspørgsmål er stadig en selvfølgelig del af koncernens identitet.



©Photo VGB

Vänernsberg, hvilket har givet en stor administrativ besparelse.

– En ordre går nu automatisk til Vänernsberg og forvandles til en produktionsordre, siger Stefan Josefsson. Det er en udtalt strategi fra vores side at indføre IFS Økonomi og IFS Distribution i salgsselskaberne.

### NYT OPERATØRVÆRKTØJ

En af de største produktionsforbedringer, VBG GROUP har gennemført, er effektiviseringen af operatørernes arbejde på værkstederne. Tidligere var det svært hurtigt at få et klart billede af situationen samtidig med, at øgede kunde- og kvalitetskrav gjorde, at der blev brugt mere og mere tid på administration.

VBG GROUP og IFS udviklede derfor sammen en ny produktions- og rapporteringsklient, hvor omkring 90 % af alt det, operatøren skal gøre, ligger samlet og let tilgængeligt.

– I produktions- og rapporteringsklienten ser operatøren direkte hele kravbilledet for en ordre og kan nemt finde de tilhørende tegninger og arbejdsinstruktioner, rapportere måleresultater og sikre sporbarhed eller se, om der er brug for at fylde op, siger Stefan Josefsson. Her kan man for eksempel også udskrive godsflag til mærkning af paller.

### FOKUS PÅ MASKINERNE

Operatøren har altid den seneste information og et meget bedre overblik over hele produktionsprocessen. Tiden til rapportering og administration er blevet drastisk reduceret, og det er nu nemmere at opfylde certificeringernes kvalitetskrav.

– Vi var i en situation, hvor operatøren blev nødt til at tilbringe en stor del af sin tid med administration og ikke med sin hovedbeskæftigelse – at sørge for, at maskinerne blev brugt effektivt, siger Stefan Josefsson. Med den nye produktions- og rapporteringsklient har vi løst problemet. Brugere er stadig meget positive over den forbedrede ordning.

### HURTIG VEDLIGEHOLDELSERAPPORTERING

Risikoen for, at en maskine pludselig står stille, er også reduceret. Fejl, som opdages, kan i dag afhjælpes hurtigere end før, da også IFS Maintenance kan nås gennem portalen. Hvis en operatør opdager et problem med en maskine, bliver der ganske enkelt sendt en rapport direkte til vedligeholdelsesafdelingen. Via IFS Maintenance arbejder VBG GROUP også effektivt med forebyggende vedligeholdelse.

### ØGET AUTOMATISERING

Via de forskellige ændringer i produktionen er automatiseringsgraden på VBG GROUPS fabrikker øget. En enkelt operatør kan nu overvåge to produktionsceller, hvor flere forskellige arbejds momenter er integreret. Øget automatisering og dermed lavere arbejdskostninger er forudsætningen for et igangværende strukturprojekt, hvor produktionen af RINGFEDER påhængsvognskoblinger flyttes ud fra VBG GROUPS fabrik i Tyskland til Vänernsbergheden.

### FLEKSIBEL PRODUKTION

På grund af strukturforandringen skal fabrikken i Vänernsberg hurtigt kunne skalere op og producere i større serier. Det kan virke som en udfordring, men Stefan Josefsson håber ikke, han får større problemer med det, fordi forretningssystemet er skabt til hurtigt at kunne tilpasse sig omverdens forandringer.

– Vores produktion er utroligt fleksibel, fordi vi næsten aldrig har nogen nedetider. Ved at holde batchstørrelserne nede kan vi hurtigt omstille produktionen og dermed også holde lageret og kapitalbindingen nede. Oven i købet får vi højere produktionskvalitet og øget servicegrad.

### FORDELE

- Støtte til Lean Manufacturing
- Avanceret KanBan
- Effektiv produktionsrapportering
- Kvalitetsstyring, som støtter forskellige certificeringer
- Støtte til løbende forandringer/forbedringer
- Effektiv Supply Chain Management

**”Vi var i en situation, hvor operatøren blev nødt til at tilbringe en stor del af sin tid med administration og ikke med sin hovedbeskæftigelse – at sørge for, at maskinerne blev brugt effektivt. Med IFS’ nye produktions- og rapporteringsklient har vi løst problemet.”**



Stefan Josefsson,  
it-ansvarlig i VBG GROUP

