



## IFS VERHILFT ARMATURY GROUP A.S. ZU PRODUKTIVITÄTSSTEIGERUNG

**Die Implementierung von IFS Applications ermöglichte der Armatury Group eine Vereinfachung der Produktionsabläufe und die Integration geschäftskritischer Prozesse wie Entwicklung und Fertigung. Wesentliche weitere Vorteile beinhalten die verstärkte Echtzeit-Kostenüberwachung und eine deutlich verbesserte Produktionsplanung.**

### BESTEHENDES SYSTEM WURDE MIT ZUNAHME DES DATENVOLUMENS INSTABIL

Bei der Gründung der Armatury Group a.s. im Jahr 2000 entschied sich das Unternehmen für Business-Systeme von Navision als IT-Lösung. Nach einem Upgrade im Jahr 2002 erwiesen sich die bestehenden Systeme als nicht stabil genug für das zunehmende Datenvolumen, das sich aus dem geschäftlichen Wachstum ergab. Auch nach der Implementierung von MIS- und Controlling-Anwendungen zeigten die aus den veralteten Anwendungen stammenden Daten Ungenauigkeiten, insbesondere im Hinblick auf die Lagerbestände.

Die gravierendsten Probleme wurden jedoch bei der Kostenberechnung für Aufträge und der Produktionsplanung festgestellt. 2004 beschloss die Unternehmensleitung der Armatury Group eine Ausschreibung für neue, umfassendere Unternehmensanwendungen, die für eine komplexere Umgebung geeignet waren. Die Ausschreibung stieß auf großes Interesse, und trotz der starken Konkurrenz nationaler und internationaler Anbieter von Unternehmenslösungen konnte sich IFS Applications überzeugend durchsetzen. IFS zeichnete sich vor allem durch seine Überlegenheit in zwei Punkten aus: einer davon war die hohe Qualität der Funktionalität von IFS Applications, der andere die engagierte, hilfsbereite Einstellung der IFS-Mitarbeiter während des Ausschreibungsverfahrens.

### IMPLEMENTIERUNG IM ZEITPLAN

Die in mehrere Phasen unterteilte Implementierung begann im Februar 2005, und zum geplanten Go-Live-Termin 1. Januar 2006 war das System vollständig einsatzbereit. Ein wesentliches Ziel der Implementierung war die Rationalisierung von Produktionsvorbereitung und Produktionsplanung. Einer der wichtigsten Vorteile des neuen Informationssystems ist die erfolgreiche Umsetzung der Integration und des Datenaustauschs mit der 3D-CAD-Konstruktionssoftware SolidWorks im Entwicklungsprozess. Dies beinhaltet Konstruktionsverknüpfungen zur Liste technischer Details in der Produktdatenverwaltung von IFS Applications. Diese Lösung vereinfachte die Abläufe in diesem Stadium des Fertigungsprozesses beträchtlich.

„Die Implementierung verlief nicht ohne Schwierigkeiten, aber wir und IFS haben als Partner an diesem Projekt gearbeitet. So waren wir trotz der auftretenden Probleme dank des Einsatzes der Fachleute von IFS Czech und Armatury Group in der Lage, den

### ÜBER ARMATURY

Die Armatury Group a.s. entstand im Jahr 2000 durch den Zusammenschluss von drei auf dem tschechischen und slowakischen Markt tätigen Unternehmen. Sie steht in der über hundertjährigen Tradition der industriellen Produktion in der Region Hlučinsko. Das Unternehmen entwickelt, produziert, verkauft und wartet Industrieventile und vertreibt Pumpen und Metallprodukte. In Zusammenarbeit mit strategischen Partnern werden Lösungen für Bau und Umbau von Technologieeinheiten für Kunden weltweit angeboten. Das Unternehmen hat Vertriebspartner in der Slowakischen Republik, Polen und Russland.

Die Armatury Group ist ISO-9001-zertifiziert und besitzt die Zulassung des russischen Föderalen Dienstes für technische Aufsicht (Rostechnadzor) für die Lieferung von Hochdruckventilen.



Ing. Mgr. Ondřej Benda, MBA,  
Chief Financial Officer

Zeitplan zu halten. Obwohl Armatury eine dramatische Umsatzentwicklung während und nach der Implementierung erlebte; 2005 lag der Umsatz bei 830 Millionen tschechischen Kronen (CZK), 2006 erreichte er CZK 900 Millionen und 2007 belief er sich auf CZK 1,5 Milliarden —, konnten die Anwendungen alle von uns vorgegebenen Anforderungen erfüllen, und die wesentlichen Punkte wurden zu unserer vollständigen Zufriedenheit gelöst. Außerdem wurde das Finanzbudget eingehalten, obwohl eine Reihe umfangreicher kundenspezifischer Anpassungen erforderlich waren“, so MBA Ondřej Benda, Finanzchef des Unternehmens.

### VERBESSERTE PRODUKTIONSPLANUNG UND KOSTENKONTROLLE.

Bei der Armatury Group kommt die Auftragsproduktion als Fertigungsprozess zum Einsatz. In dieser Produktionsumgebung ist es nicht ungewöhnlich, zum Beispiel einen Auftrag mit Vorgaben für Spezialventile zu erhalten, für die es weder Konstruktionszeichnungen noch festgelegte technologische Verfahren gibt. Für die Produktionsplanung gibt es so genannte „Phantomartikel“, die ähnliche Aufträge aus der Vergangenheit nachbilden. IFS Applications hat beträchtlich zur Verbesserung des Produktionsplanungsprozesses beitragen, in erster Linie, weil damit die tatsächlichen Auftragskosten mit hoher Genauigkeit und Datenqualität berechnet werden können. Alle Produktionsaufträge werden in so genannte Dynamic Order Processing (DOP) Strukturen eingegeben. Für jeden Produktionsauftrag können auf jeder Ebene alle möglichen Kostenkalkulationen ausgeführt und überwacht werden. Ab wann die tatsächlichen Kosten für jeden Auftrag anfallen, kann genauso präzise bewertet werden wie Abweichungen vom Plan.

### KÜNFTIGE PLÄNE

Die Armatury Group plant, Strichcodes vermehrt in ihren Lagern einzusetzen (gegenwärtig kommen Strichcodes bereits im Fertigungsprozess zum Einsatz). Die Implementierung wird sehr umfangreich werden, da das Unternehmen ca. 600 Millionen Lagerposten hat und 190.000 verschiedene Karten, die eine komplette Palette von Artikeln verschiedener Form und Größe enthalten. Neben anderen Punkten wird die Armatury Group das Problem der Anbringung von Codeetiketten an Produkten lösen müssen, die alle Produktionsphasen (Bearbeitung, Lackierung und Verpackung) im Fertigungsprozess durchlaufen.

Die nächste kritische Aufgabe danach ist die Implementierung einer Funktionalität, mit der eingehende Lieferantenrechnung — und der damit verbundene Arbeitsfluss — elektronisch gehandhabt werden können.

### VORTEILE

- Einfachere Produktionsabläufe
- Integration von Konstruktion, Technologie und Produktion (SolidWorks direkt mit IFS)
- Berechnung von Produktionsaufträgen nach tatsächlichen Kosten
- Verbesserte Produktionsplanung

### SOFTWARE

IFS Rechnungswesen™  
 IFS Logistik™  
 IFS Fertigung™  
 IFS Projektmanagement™  
 IFS Dokumentenmanagement™  
 IFS Qualitätsmanagement™  
 100 IFS Applications users™

**„IFS hilft uns, unsere Produktivität langfristig allmählich zu steigern. Wir verbessern die Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens insgesamt durch die Vereinfachung der Produktionsabläufe und durch die Möglichkeit, die tatsächlichen Kosten je Auftrag zu analysieren.“**

Ing. Mgr. Ondřej Benda, MBA, Chief Financial Officer

