



## AUTOMOBILZULIEFERER OPTIMIERT SEINE PROZESSE MIT IFS APPLICATIONS™

**Mit der Implementierung von IFS Applications, der modernen Unternehmenssoftware, will Cobra Plastics seine erfolgreiche Geschäftsstrategie für die Zukunft sichern. In allen Bereichen kann das neue System die Leistungsfähigkeit steigern, besonders durch ein effizienteres Management der Finanz-Vertriebs- und Fertigungsprozesse.**

### DIE BESTE PLATTFORM FÜR KÜNFTIGES WACHSTUM

Cobra Plastics setzt bei der Fortführung seines Erfolgs als Hersteller von thermoplastischen Komponenten auf die moderne Unternehmenssoftware IFS Applications. Das System bietet Verbesserungspotenzial für alle Unternehmensebenen, vor allem durch ein effektiveres Finanz-, Vertriebs- und Fertigungsmanagement.

### RETURN ON INVESTMENT

"Wir suchen nach einer Möglichkeit, durch effektiveren Einsatz unserer Betriebsmittel, durch bessere Bestandsverfügbarkeit, höhere Produktivität und optimierten Kundenservice den größtmöglichen Nutzen aus unseren Investitionen zu ziehen," erklärt Mark Goodwin, Cobas IT-Manager.

Im Laufe des Implementierungsprojektes wurde bei Cobra Plastics für alle Produktionslinien eine Pilotdatenbank mit allen Funktionalitäten eingerichtet. Mark Goodwin erläutert: "Diese Pilotstudie zeigte sofort die bestehenden Engpässe. Mit IFS Applications konnten wir den Materialdurchfluss über alle Produktionsstadien analysieren. Durch zusätzliche Kapazitäten bei den Folgeprozessen lies sich der Durchsatz verbessern. Damit hat uns das System bereits vor dem Echtbetrieb genau die Informationen geliefert, die wir benötigten." Mark Goodwin fährt fort: "Die Software lieferte uns die Fakten, mit denen wir die Investitionsentscheidungen vor dem Vorstand rechtfertigen konnten."

### BESSERE DATENQUALITÄT

Die unmittelbaren Vorteile des Systems liegen hauptsächlich in der Qualität der Informationen, die nun als Grundlage für strategische Entscheidungen verfügbar sind. Ein Beispiel dafür ist das besser strukturierte Kalkulationssystem, das mithilfe der Werte aus der IFS-Datenbank weitaus differenziertere Auswertungen liefert als die bisher angewandte Tabellenkalkulation.

"Mit IFS setzen wir nun ein hervorragendes Kalkulationsmodell ein, mit dem sich alle Kostenelemente aufschlüsseln lassen, bis hin zum Stromverbrauch für die Herstellung eines Produktes. Durch diese Analysen können wir die wahren Herstellungskosten eines jeden Artikels bestimmen. Jetzt sind unsere Basisprozesse klar definiert. Aber wichtiger ist, dass wir nun unsere Preispolitik gegenüber dem Kunden mit fundierten Argumenten vertreten können," ergänzt Mark Goodwin. Dank der verbesserten Kalkulation kann Cobra nun wettbewerbsfähige Preise anbieten, ohne seine Gewinnspannen dadurch zu gefährden.

### GLEICHMÄßIGE BESTANDSVERFÜGBARKEIT

Die Produktion ist im Wesentlichen nach Just-in-Time Lieferplänen der Kunden auftragsbasiert. Nicht selten werden diese Lieferpläne jedoch kurzfristig geändert.

### FAKTEN ÜBER COBA PLASTICS

Coba Plastics fertigt thermoplastische Produkte, vor allem für die Automobilindustrie und arbeitet nach QS 9000 Standards. Cobra gehört zu den Hauptlieferanten von Befestigungen für Verkleidungen und bietet europaweit die umfangreichste Produktpalette für derartige Teile. Weitere Produkte sind z.B. Standard- und Sonderkomponenten für Sitze, Dichtungssysteme, Airbags und Scheibenwischer. Im Werk in Fleckney, UK beschäftigt Cobra Plastics etwa 165 Mitarbeiter.



Ein Auftrag über eintausend Clips kann zum Beispiel nur einige Minuten Laufzeit eines Extruders beanspruchen, dessen Rüstzeit sich aber womöglich auf bis zu drei Stunden beläuft. Das Kalkulationsmodell erlaubt es Cobra nun, wirtschaftliche Losgrößen zu ermitteln, bei denen die Fertigungsrüstzeiten in verschiedenen Stückzahl-Szenarien berücksichtigt werden.

Bei dringenden Kundenanforderungen unterbricht das Unternehmen auch einmal einen Fertigungsprozess und nimmt dadurch Einbußen bei der Produktionseffizienz in Kauf. Das IFS-System bietet nun Funktionalität, mit der diese Ausnahmesituationen so effizient wie möglich gestaltet werden können und die Beeinträchtigung des regulären Produktionsablaufs auf ein Minimum reduziert wird. Als Komponentenlieferant der zweiten und dritten Stufe ist das Unternehmen einem starken Wettbewerb mit engen Gewinnspannen ausgesetzt. Für optimalen Kundenservice, auf den Cobra enormen Wert legt, ist die Ausgewogenheit zwischen rationeller Fertigung und stetiger Bestandsverfügbarkeit von entscheidender Bedeutung. Die verbesserte Produktionsplanung mit IFS Applications berücksichtigt auch Prognosen des Kundenbedarfs, Vorlaufzeiten und Prioritäten, sodass sich die kostengünstigsten Fertigungspläne ermitteln lassen. "Wir können nun einen größeren Teil der Kundenbedarfe aus dem Lager bedienen, was früher nur mit einem höheren Bestandsniveau möglich war. Mithilfe von IFS Applications lässt sich ein Ungleichgewicht schnell feststellen."

#### KÜRZERE VORLAUFZEITEN, PROAKTIVER VERKAUF

Bei IFS Applications sind alle Funktionen für das Management der Unternehmensprozesse in einem einzigen, integrierten System verfügbar. Damit können Mitarbeiter bei Cobra mit Verfügbarkeit und Bereitstellung proaktiver umgehen.

"Da wir mit aktuellen Produktionsdaten arbeiten, kann das Verkaufsteam genaue Vorlaufzeiten angeben. Zudem können die Kunden ihre Aufträge durch den Produktionsprozess verfolgen. Die Komponente für Primärplanung ermöglicht uns, trotz einer deutlichen Reduzierung der Lagervorräte, Nachbestellungen ab Lager auszuführen," erklärt Mark Goodwin. Die Anforderungen aus dem Fertigungsprozess waren ein wesentlicher Faktor bei der Entscheidung zugunsten von IFS. Maschinenführer greifen bei der Maschineneinrichtung über einen Touchscreen auf Arbeitsanweisungen, Zeichnungen und Datenblätter zu. Arbeitsaufträge werden über das Terminal weitergeleitet und der Bediener hat alle Informationen, die er für einen bestimmten Prozess benötigt. Bei der Fertigstellung einer Aufgabe werden aktuelle Chargenmengen und ein Statuskennzeichen in das System eingegeben. Wo es sinnvoll ist, werden Materialbewegungen mithilfe von Barcodelesern erfasst.

Die Neuerungen in der Lagerhaltung beinhalten auch ein neues Etikettierungssystem, das mit IFS Applications verknüpft ist. Bei der Eingabe einer Arbeitsauftragsnummer ruft das System alle Details, die für die Auslieferung des Kundenauftrags relevant sind, ab und berechnet die Anzahl der erforderlichen Etiketten für den jeweiligen Job. Mark Goodwin meint: "Dank der offenen Architektur und der fortschrittlichen Technologie haben wir mit IFS Applications ein System, das mit Cobra Plastics wachsen kann."

Die Automobilzulieferbranche ist von internationalen Geschäftsbeziehungen geprägt. Daher gewinnt das Internet als Marketingmedium mehr und mehr an Bedeutung. E-Commerce und die Abwicklung von Geschäftstransaktionen über das Internet werden ebenfalls durch das IFS-Paket erleichtert. "Fernerhin sehen wir keine Probleme für künftige Installationen an anderen europäischen Standorten. Das haben wir bereits bei der Anpassung der Konfiguration an verschiedene Geschäftstypen und Standorte feststellen können," sagt Mark Goodwin.

#### VORTEILE

- Genauere Informationen zu den Geschäftsabläufen
- Echtzeit-Produktionsdaten
- Genauere Prognosen für Vorlaufzeiten
- Effizientere Fertigungspläne
- Verbessertes Durchsatz
- Höherer Return on Investment
- Bessere Kostenkontrolle

#### SOFTWARE

IFS Produktion

**"Dank der offenen Architektur und der fortschrittlichen Technologie haben wir mit IFS Applications ein System, das mit Cobra Plastics wachsen kann."**

Mark Goodwin, IT Manager bei Cobra

