



EFFEKTIVISERT FLYPRODUKSJON NÅR ET 60-TALLS IT-SYSTEMER BLIR ETT

Saab Aerostructures og Saab Aerosystems har ved hjelp av IFS lykket i å slå sammen en rekke forskjellige IT-systemer, med det mål å redusere IT-kostnadene samt å ivareta nye forretningsmuligheter på en bedre måte. IFS Applications støtter nå produksjonen av flyet Gripen og flystruktur til flyindustrien rundt om i verden. Flere tusen brukere er berørt av det høytflygende kjempeprosjektet, som ble gjennomført helt etter tidsskjemaet. Med den felles IT-plattformen er nå grunnlaget for full kontroll over hele livssyklusen til produktene lagt.

Saab er et av verdens ledende høyteknologiske selskaper, med virksomhet hovedsaklig innen forsvar, fly og rom. Produktene har lang livssyklus med store krav til både ytelse, sikkerhet og tilgjengelighet, noe som gjør det viktig for leverandøren å ha full kontroll over samtlige av de delene som inngår.

NYE KRAV FRA OMVERDENEN

Som ledd i en større strukturell omveltning, der blant annet Saabs uniform skulle tilpasses et økt fokus på kommersiell flytrafikk, havnet de eksisterende IT-systemene under lupen. For forretningsenhetene Saab Aerosystems, som produserer flyet JAS 39 Gripen, og Saab Aerostructures, leverandør av flystrukturer, innebar dette et krav om reduserte IT-kostnader.

– Vi ville dessuten styrke posisjonene våre som underleverandører og være i stand til å håndtere økt eksport, større kundebase og flere oppdrag, sier Torbjörn Nibelius, logistikksjef for Saab Aerostructures og prosjektleder for innføringen av forretningsystemet.

KOMPLEKST IT-MILJØ

En gjennomgang viste at det fantes over 60 ulike IT-systemer innen de to forretningsenhetene. Noen av disse var egenutviklede, foreldede eller knyttet til individuell kompetanse innen organisasjonen. – Vedlikehold og utvikling av ITsystemene ble med tiden en vanskelig og sårbar historie, sier Nibelius. En løsning var å erstatte systemfloraen med bare et system, et system som dekte samtlige behov i forbindelse med produksjon og logistikk.

STANDARDSYSTEM BLE ETTERLYST

Mer effektive prosesser og lettere tilgjengelig informasjon, i kombinasjon med forenklet drift og support av ITsystemene, toppet ønskelisten da oppkjøpet ble satt i gang. Flere leverandører av forretningsystemer ble vurdert, og valget falt snart på IFS. – Vi visste at vi ville ha et komplekst og standardbasert system, sier Nibelius. I tillegg til at IFS Applications kunne imøtekomme behovene våre innen produksjon og logistikk, var det erfaringen de hadde fra vår bransje som

OM SAABAEROSTRUCTURES OGSAAB AEROSYSTEMS

Saab Aerostructures er en del av Saabgruppen som utvikler og produserer flydeler til blant annet Airbus og Boeing. Saab Aerostructures fungerer også som et ekspertsenter innen Saab AB for flydeler til Saabs forsvarssprodukter. Saab Aerosystems inngår dessuten som en del av Saabgruppen og tilbyr avanserte flybårne system, undersystem og service gjennom hele produktens livssyklus til forsvarsog flyindustrien på verdensmarkedet. Saab Aerosystems har i tillegg ett ansvar for Jas Gripen systemet.



©Photo Jotun

avgjorde. IFS Applications finnes for eksempel allerede i flere andre selskaper innen Saab-konsernet. Prismodellen var også en medvirkende årsak.

Med IFS Applications har Saab Aerosystems og Saab Aerostructures fått et skalerbart og lett foranderlig standardssystem, som er basert på komponenter. Det nye systemet har støtte for store deler av Saabs produksjonsprosess, for eksempel produktdatahåndtering (PDM), produksjonsplanlegging, kvalitetsstyring, innkjøp, kundeordrer, prosjektstyring og produksjonsteknikk.

GRUNDIG PLANLEGGING

Konsolideringen av systemene berørte nærmere 5 000 brukere. Et prosjekt av et slikt kaliber krevde grundige forberedelser for å bli optimalt håndtert. Innledningsvis ble det derfor gjennomført en studie for å kartlegge hvordan implementeringen skulle besørges på best mulig måte. En stor prosjektgruppe ble bemannet med over 50 deltakere fra Saab og IFS for å fullføre den omfattende installasjonen etter den fastsatte tidsplanen. – Fordi det dreide seg om installasjon av et standardssystem, var det nødvendig med en del forandringer i rutinevåre for å unngå kompliserte tilpassinger, sier Nibelius. Implementasjonen ble deretter gjennomført i henhold til vel utprøvd metodikk, og jeg tror dette var en av årsakene til at vi virkelig lyktes med å holde tidsplanen.

SENTRAL FORVALTNING

Parallelt med implementasjonen gjennomførte Saab et oppkjøp av leverandør for drift og support av IFS Applications. Ønsket var å få bort de lokale supportfunksjonene og i stedet samle ressurser og kompetanse sentralt. I tillegg ville Saab få et bevegelig prisbilde. WM-data ble valgt som leverandør og har nå ansvaret for administrasjonen av IFS Applications. De driver et sentralt supportcenter der brukerne kan henvende seg.

OMFATTENDE OPPLÆRINGSINNSATS

I oktober 2006 var overgangen til IFS Applications et faktum, og til å begynne med kunne dette være tøft for de flere tusen berørte brukerne. De hadde blitt drillet i de nye administrative rutinevåre gjennom 120 forskjellige opplæringskurs, men det var mye nytt å forholde seg til. Ifølge Nibelius har nå det meste fått tid til å synke: – Vi er inne i en stabil fase der vi har fått en helhetlig virksomhet, fått luket ut feilene og sørget for at alle medarbeiderne behersker IFS Applications. Allerede nå er det enklere å hente ut ulike tall fra systemet, for eksempel å måle omsetningshastigheten.

TOTAL PRODUKTKONTROLL

Forsvarsindustrien blir stadig mer involvert i vedlikehold og reservedelslogistikk av produktene sine. Ved å gå fra et lappeteppesystem av ulike IT-systemer til et enhetlig system der alle data ligger samlet, har Saab fått bedre oversikt over hele livsproduktene sine. – I dag har vi mye bedre støtte for å kunne levere et helhetlig produkt, inkludert service og reservedelslogistikk – områder der vi opplever en økende etterspørsel fra kundene våre, avslutter Nibelius.

FÖRDELAR

- Et system dekker samtlige behov innen produksjon og logistikk
- Effektivere prosesser
- Lett tilgjengelig informasjon
- Forenklet drift og support av IT systemet
- Leveranse av et helhetlig produkt, inklusive service og reservedelslogistikk
- Enklere og billigere vedlikehold – lavere IT-kostnader
- Skalerbart og fleksibelt standard-system
- Total kontroll over produktenes livssyklus

”Eneste løsning var å erstatte systemfloraen med bare et system, et system som dekket samtlige behov i forbindelse med produksjon og logistikk.”

Torbjörn Nibelius, Saab



©Photo Jotun