



SCA GRAPHIC SUNDSVALL AB HÖJER EFFEKTIVITETEN MED IFS APPLICATIONS

Ortvikens Pappersbruk och Östrands Massafabrik bygger vidare på sin livscykel-lösning från IFS. Med förbättrade analysverktyg, reducerade systemanpassningar och ett hårt arbete med att definiera nyckeltal, har SCA Graphic Sundsvall tagit ett ännu starkare grepp om produktivitetens utvecklingen.

– De beslut vi idag fattar gällande våra anläggningar är välgrundande, eftersom jag vet att vi utgår från säker och högkvalitativ information.

Orden är Christer Byström, systemägare av IFS system på Ortvikens Pappersbruk och Östrands Massafabrik. Anläggningarna har använt IFS IT-stöd sedan mitten av 90-talet, och i början av år 2000 moderniserades anläggningarna med siktet inställt på ett enda system för underhåll, lager, inköp och konstruktion.

BÄTTRE ÖVERBLICK

Fördelarna med att gå från ett stordatorsystem med mängder av olika applikationer, till en enhetlig livscykel-lösning lät inte vänta på sig. Underlaget för planering och analys blev bättre och de anställda kunde agera snabbare operativt. Samsynen på felkällor mellan drift- och underhållspersonal förbättrades också. Samtidigt blev det möjligt att följa upp vad en specifik del i anläggningen hade kostat totalt – från inköp, registrering och felrapportering, till reparationer och underhåll.

– Sammantaget blev det lättare för oss att identifiera felkällor och lösa tekniska problem som förorsakar stopp, avbrott och andra förluster, säger Christer Byström.

UPPGRADERING AV IFS APPLICATION

Att samla all viktig data i ett och samma IT-system, underlättade alltså både det operativa och det strategiska arbetet. Samtidigt återstod en del arbete, framför allt med att bättre koppla de interna processerna till systemet och reducera systemanpassningarna.

Viljan att få bort systemanpassningarna var en av anledningarna till att Christer Byström och hans manna valde att uppgradera till IFS Applications 2004 Flex under år 2006.

– Att sitta med specialanpassningar i systemet är dyrt, vilket var främsta skälet till att vi ville få bort dem, säger Christer Byström. Som en positiv sidoeffekt uppenbarade sig flera effektiviseringsmöjligheter, då de interna processerna och rutinerna synades.

Det var främst inom områdena förråd och inköp som rutinerna nagelfors och gjordes om. Även om det därför gick åt stora interna arbetsinsatser på Ortvikens Pappersbruk och Östrands Massafabrik, löpte sedan själva uppgraderingen av IT-stödet smärtfritt.

OM SCA

SCA har 52 000 anställda i omkring 60 länder och en nettoomsättning på 110 miljarder kronor (2008). SCA är Europas största privata skogsägare med 2,6 miljoner hektar skog som brukas uthålligt, vilket betyder att tillväxten är större än timmeruttaget.

SCAs verksamhet i Sundsvallsregionen drivs genom affärsgruppen SCA Forest Products. Östrands Massafabrik, med 400 anställda, producerar 430 000 ton klorfri/TCF-blekt barrsulfatmassa per år. Av denna tillverkar Ortvikens Pappersbruk, med sina 900 anställda, bestruket tryckpapper, LWC (Light Weight Coated), och tidningspapper. Produktionskapaciteten är 850 000 ton papper per år. Energin som utvinns ur Ortvikens rökgaskondensering ger spillvärme till fjärrvärmenätet motsvarande uppvärmningen av 5 000 villor per år.



©Photo SCA

FÖRBÄTTRAD PRODUKTIVITETSMÄTNING

Efter uppgraderingen av IFS Applications, blev det möjligt att förändra det verktyg som Ortvikens pappersbruk använde för att mäta produktiviteten i anläggningen. Ortvikens pappersbruk hade under flera år arbetat med IFS analysverktyg TAK. Även om TAK fungerade som analysverktyg betraktat, var inte användargränssnittet optimalt upplagt för driftpersonalen. IFS och Ortvikens pappersbruk drog därför igång ett gemensamt pilotprojekt för att ta fram ett nytt verktyg.

MaxOEE, som det nya analysverktyget heter, har ett grafiskt användargränssnitt som är mer lättanvänt och anpassat efter de system driftpersonalen är vana vid. Dessutom har det inbyggda analysverktyg och sitter ihop med anläggningarnas arbetsordersystem.

– Driftpersonalen rapporterar in drift- och produktionshändelser via MaxOEE och enkelheten i lösningen har gjort att personalen verkligen använder verktyget, vilket i sin tur borgar för att vi får en komplett helhetsbild av anläggningarna, säger Christer Byström.

NYCKELTAL FÖR BÄTTRE MÄTNING

IFS Applications är i dagsläget integrerat med SSG:s (Standard Solutions Group) artikeldatabas, som är en standard för att klassificera olika artiklar. Fördelen med den entydiga produktdata, är att kontrollen över inköpsprocessen ökar och administrationen minskar.

SCA Graphic Sundsvall arbetar också med att definiera nyckeltal för att kunna mäta drift och underhåll. Det handlar exempelvis om att kunna kartlägga vilka typer av stopp anläggningarna drabbas av, samt om att kunna mäta arbetsorderhanteringen.

– Vi jobbar också för att kunna använda en europeisk standard för underhåll, säger Christer Byström. Då kan vi jämföra var vi ligger i förhållande till andra aktörer rent produktions- och kapacitetsmässigt. Nyckeltalen ska sedan kopplas till detta.

AUTOMATISERAD FAKTURERING

En ytterligare förbättring efter uppgraderingen av IFS Applications, är att den fysiska hanteringen av fakturor har kunnat reduceras. Inköpsanmodan attesteras nu, något som medför att fakturan inte behöver attesteras om faktura och inköpsorder stämmer överens. Alla fakturorna scannas också in, vilket möjliggör att fakturor kan visas elektroniskt.

– Fakturamatchningen kopplat till underhållsdelen, kommer att spara oss både tid och pengar när lösningen väl används fullt ut, säger Christer Byström.

RÄTT BESLUTSUNDERLAG

Christer Byström funderar nu på en uppgradering av IFS Applications om något år. Då ryker förhoppningsvis ytterligare några systemanpassningar och dessutom får IFS-användarna tillgång till det helt nya gränssnittet Enterprise Explorer.

Trots den allmänna ekonomiska nedgången runt om i världen, har SCA Graphic Sundsvall AB klarat sig bra. Vare sig Ortvikens Pappersbruk eller Östrands Massafabrik har behövt skära ned produktionsmässigt. Mellan 1996 och 2008 har produktiviteten på anläggningarna ökat med 70 %. Hur väl underhållssystemet fungerar har haft en stor inverkan på den ökningen.

– God produktivitet utveckling och kostnadskontroll är A och O för oss. Med IFS Applications kan vi snabbt och enkelt hitta den information som krävs för att fatta rätt strategiska beslut, avslutar Christer Byström.

FÖRDELAR

- Enklare att fatta rätt strategiska och operativa beslut, tack vare en förbättrad helhetsbild av anläggningarna
- Enklare att identifiera felkällor och att lösa tekniska problem, genom ökad samsyn och bättre rapportering
- Förbättrad kostnadskontroll, genom att det går att se totalkostnad för exempelvis en anläggningsdel
- Ökad effektivitet genom automatiserad fakturahantering

”God produktivitet utveckling och kostnadskontroll är A och O för oss. Med IFS Applications kan vi snabbt och enkelt hitta den information som krävs för att fatta rätt strategiska beslut.”

Christer Byström, systemägare av IFS system på Ortvikens Pappersbruk och Östrands Massafabrik.



©Photo SCA