

### Aytaç Hakkında

Türkiye'den üç müteşebbis, bir İsviçre bankası ve Dünya Bankası'nın ortaklığıyla 1993 yılında kurulan Aytaç, 1996 yılından bu yana Yimpaş Grubu'nda faaliyetlerini sürdürüyor. Çankırı-Çerkeş'te 852 bin metrekairelik alan üzerine kurulu Aytaç Et, Süt, Yem ve Hayvancılık tesislerinde 1000 uzman personelle, yedi ayrı işletmede üretim gerçekleştiriliyor. Günde 750 büyükbaş, 2 bin 500 küçükbaş hayvan kesimi ve 60 bin ton/yıl hayvan işleme kapasitesine sahip tesisleri, günümüzün en gelişmiş gıda teknolojisiyle donatılmış bulunuyor. Aytaç'ın et mamulleri özellikle Kuzey Irak ve Ortadoğu ülkelerine; su, meyve suyu ve bisküvi başta olmak üzere diğer gruplardaki ürünleri de birçok ülkeye ihraç ediyor. Kuruluş, Belçika'daki et fabrikasının hizmete girmesiyle Avrupa ayağını da güçlendirmeyi hedefliyor.

### Faydalar

- IFS ERP geçişi ile süreçler yeniden düzenlendi, kurumsal disiplin kazandırıldı.
- IFS ERP'ye geçiş sonrasında üretim verimliliği yükselirken, kurumsal verimlilik yüzde 30 oranında arttı.
- Ürün, süreç, departman bazında detaylı maliyet analizleri yapmak, departmanlara özel gider kalemlerini görebilmek, bunları anlık olarak takip etmek mümkün hale geldi.
- Gıda sektöründe hayati önem taşıyan malzeme ve süreçlerin izlenebilirliği konusundaki beklentilerin tamamı IFS ERP üzerinden karşılandı.
- IFS ERP'nin adresleme özelliği sayesinde, EEFC (Earliest Expired First Consume), yani "İlk Giren İlk Çıkar" ilkesine hatasız bir biçimde uyulması, üretim ve sevki çıkışlarında bu ilke doğrultusunda disiplin kazanılması sağlandı.
- Şirketin tüm birimleri arasında tam bir entegrasyon sağlandığı için yönetsel kararlar doğrudan etkileyecek değerli veriler elde edilmesi için gerekli ortam yaratıldı.
- Tüm süreçlerde zamandan tasarruf elde edildi.
- Çok daha doğru verilerden hareketle bütçe planlaması mümkün oldu.
- Verimlilik arttığı, maliyetler kontrol altına alındığı için kârlılık da arttı, kârlılığı daha doğru şekilde ölçmek mümkün hale geldi.
- Hata payının azalmasıyla birlikte yüksek kaliteyi daha düşük maliyetlerle elde etmek mümkün hale geldi.
- IFS ERP'nin geliştirilebilir yapısı sayesinde ihtiyaç duyulan yenilikler, raporlar ve özellikler, kısa sürede ve kolayca hayata geçirilir oldu.

### Modüller

- IFS Satış Yönetimi
- IFS Satınalma Yönetimi
- IFS Üretim Yönetimi
- IFS Planlama
- IFS Maliyet Yönetimi
- IFS Finans&Muhasebe
- IFS Kalite Yönetimi
- IFS Bakım Yönetimi
- IFS Doküman Yönetimi
- IFS Ambar Yönetimi
- IFS B2B

IFS Türkiye  
Muhittin Üstündağ Sok. No. 47  
Koşuyolu - Kadıköy  
İSTANBUL  
Tel: +90 (216) 545 96 96  
Fax: +90 (216) 545 90 76  
www.ifsworld.com/tr  
satis@ifsturk.com

# Aytaç, IFS ERP ortamına geçerek verimliliğini ve küresel rekabet gücünü artırdı

Toplam 852 bin metrekairelik alan üzerine kurulu, Et, Süt, Yem ve Hayvancılık tesislerinde sürdürdüğü faaliyetlerle, özellikle şarküteri pazarında Türkiye'nin en çok tanınan markaları arasında yer alan ve bölgesel liderlikleriyle öne çıkan Aytaç, yurtdışındaki gücünü yurtdışına da taşıyan kuruluşlar arasında yer alıyor. Aytaç'ın et mamulleri özellikle Kuzey Irak ve Ortadoğu ülkelerine; su, meyve suyu ve bisküvi başta olmak üzere diğer gruplardaki ürünleri de başka birçok ülkeye ihraç ediyor. Yakın zamanda Belçika'da hizmete girecek olan et fabrikası ile bölgenin en büyük et işleme tesislerinden birine de sahip olmayı planlayan kuruluş, böylece Avrupa hedeflerini de gerçekleştirmeye hazırlanıyor. 2004 yılında, küresel hedeflerine hızla koşan bir kuruluş olarak kurumsal yapısına yakışan bir ERP platformuna geçmeye karar veren Aytaç, kendisini geleceğe taşıyacağına ve beklentilerini en iyi şekilde karşılayacağına inandığı IFS ERP platformuna geçmeye karar verdi. Geçişle birlikte kurumsal verimliliğinde yüzde 30 artış elde eden Aytaç, kalite süreçlerini iyileştirdi, zamandan ve kağıt tüketiminden ciddi oranda tasarruf elde etti, sipariş ve üretim süreçlerinde insana bağlı hataları minimuma indirdi, kurum içi iletişimi güçlendirdi ve anlık raporlama özellikleri sayesinde hızla değişebilen piyasa koşullarına uyum sağlama yeteneğini artırarak daha sağlıklı kararlar alınmasını sağlayan tam entegre bir altyapıya kavuştu.

**"Maliyetlerinizi, kârlılığınızı, üretim ve kalite süreçlerinizi izleyemiyorsanız, kuruluşunuz için başanlı bir gelecek çizemezsiniz. Günümü başlarken kuruluşumuzun hangi noktada olduğunu anlık olarak görebiliyorum, ihtiyacım olan gerek mali gerek yönetimle ilgili tüm raporları alabiliyorum. Yöneticilerimle birlikte doğru kararları verebilmemiz ve geleceğe güvenle yürüyebilmemiz için IFS ERP güçlü bir platform sunuyor."**

Adil TEKDEMİR-Fabrika Genel Müdürü



Soldan sağa: Erol KARAKÖSE (Üretim Muhasebe Müdürü), Adil TEKDEMİR (Fabrika Genel Müdürü), Fatih KARACAKAYA (Üretim Planlama Müdürü), Serhat DEMİRHAN (Araştırma Geliştirme ve Kalite Müdürü), Göksele SANBAY (IFS Proje Yöneticisi)

Çankırı-Çerkeş'te 852 bin metrekaresel alan üzerine kurulu Aytaç Et, Süt, Yem ve Hayvancılık tesislerinde 1000 uzman personelle, yedi ayrı işletmede üretim gerçekleştiriliyor. Araştırma Geliştirme ve Kalite Müdürü Serhat Demirhan, dünyanın en büyük entegre yatırımlarından biri olan Aytaç tesislerinin, günde 750 büyükbaş, 2 bin 500 küçük baş hayvan kesimi ve yılda 60 bin ton hayvan işleme kapasitesine sahip olduğunu belirtiyor. Tesislerde canlı hayvan beslenmesinden kesime hazırlanmasına, hazır paket et ve et ürünlerinden (sucuk, salam, sosis, jambon, kavurma, pastırma, fume dil, hamburger, döner vb.) sevkiyatına kadar tüm işlemler bilgisayar kontrolünde gerçekleştiriliyor. Aytaç, hammaddenin tedarikinden üretime, nakliyeden pazarlamaya yani üretimden sofraya kadar "a kalite" garantisini vurgulayan bir kuruluş. Bu anlayışını da, 1999 yılında Uluslararası TUV MANAGEMENT SERVICE ISO 9001 belgesiyle tescil ettirmiş bulunuyor. Aytaç, gıdada hijyen ve sanitasyon standartlarında temel kontrol sistemi olarak kabul edilen ve üreticiler açısından çok önemli olan HACCP (Kritik Kontrol Noktalarında Tehlike Analizleri) sisteminin de ilk uygulayıcılarından biri. Bu özellikleri sayesinde de Aytaç, Türkiye pazarında sektörün iki lider firmasından biri olarak öne çıkıyor. Ayrıca bazı bölgelerde açık ara ile liderliğe tek başına sahip çıkıyor.

Özellikle Kuzey Irak ve Ortadoğu ülkelerine et mamulleri ihraç eden Aytaç'ın su, meyve suyu ve bisküvi başta olmak üzere diğer gruplardaki ürünleri de birçok ülkeye ihraç ediyor. Genel Müdür Murat Erdem, dünya pazarlarındaki iddialarını da şu sözlerle özetliyor: "Yakın bir gelecekte açılışını gerçekleştireceğimiz Belçika'daki eti fabrikamızın hizmete girmesiyle Avrupa ayağımızı da güçlendirmiş olacağız. Avrupa'nın en büyük entegre et fabrikalarından biri olacak bu işletmemizden Avrupa ülkeleri başta olmak üzere Ortadoğu ülkeleri ve Türk Cumhuriyetlere de kırmızı et ve ileri işlenmiş et ürünleri ihracatı yapmayı planlıyoruz."

### ERP ihtiyacı nasıl ortaya çıktı?

Aytaç Muhasebe Müdürü Erol Karaköse, IFS'e geçmeden önce maliyetlerini zamanında ve anlık olarak takip etmenin çok güç olduğunu hatırlatarak bir ERP platformuna geçme kararını aldıkları 2004 yılına dönüyor: "2004 yılında maliyetlerimizin takibini daha sağlıklı yapma konusunda kendimize sorular sormaya başladık. Önce ay bittiğinde maliyetlerimizi nasıl görebiliriz diye düşündük, sonra bununla yetinmedik ve

istediğimiz anda bu bilgilere erişebilme konusunu gündeme getirdik. Sorun, faturaların tarafımıza geç ulaşması nedeniyle yaşanıyordu. Beyanname teslim etme süreçleri ve faturaların ulaştırılma süreçleri ile ilgili yasal çerçeveler dolayısıyla, her ayın 20 ile 25'ine kadar bir önceki ayın maliyetlerini tam olarak göremiyorduk. Örneğin Ocak ayının 15'ine kadar alımını yaptığımız bir hammaddenin faturası Şubat ayının 25'inde elimize gelebiliyordu. Faturaları kaydetmeden de gider ve maliyetleri zamanında ve doğru bir şekilde görmemizi sağlayacak bir altyapımız yoktu. Dolayısıyla, pazarda değişen koşullara göre bir aksiyon almak için karar vermемizi sağlayacak veriler elimizde yoktu. Maliyetlerimizin ne kadar değiştiği, pazardaki durumumuz hakkında bilgi alma konularında çok büyük sıkıntı çekiyorduk."

Aytaç, bu dönemde öncelikle raporlamaya ilgili ihtiyaçlarını karşılamaya karar verdi ve finans, muhasebe ve analiz birimlerinden ilgili kişileri ilgili eğitim seminerlerine gönderdi. Seminerler sonrasında ortak bir karara varıldı. İhtiyaç ve beklentilerini karşılamının yolu bir ERP altyapısı kurmaktan geçiyordu. Aytaç yöneticileri 2004 yılının kalan döneminde, en doğru ERP altyapısını seçmek için gerekli araştırmalarla geçirdi. Daha önce teknoloji tarafında işbirliği yapılan firmalarla irtibata geçildi, 2005 yılı başında yerli ve yabancı paket çözüm sunan kuruluşlarla görüşüldü. Beklentilerine en hızlı ve en doğru cevabı verebileceğine inandıkları çözüm ise IFS ERP oldu.

### ERP altyapısına geçme süreci

2005 yılı başında Aytaç, kendisi için en uygun olduğunu düşündüğü ERP altyapısının IFS olduğunu karar verdikten sonra, IFS uzmanları ile birlikte, iş akış süreçlerine göre maliyet takibi yapabilmek için gerekli ön çalışmalara başladı.



Muhasebe Müdürü Erol Karaköse, iş süreçlerinin doğru bir şekilde analizini yapmanın işin temeli olduğundan hareketle, Aytaç bünyesindeki deneyimli çalışanlardan büyük yardım aldıklarını belirtiyor. Özellikle, en az yedi sekiz yıllık deneyimi bulunan ve hepsi alt kadrodan yetişmiş olan departman yöneticileri bu süreçte büyük rol üstlendi. Bu kişiler, satın almadan üretime, Ar-Ge'den üretim planlamasına, pazardan alınan siparişlere ve malzeme planlamasına kadar tüm aşamalara hakimdi ve birlikte bir doküman hazırlamaları sağlandı. Bu hazırlık ve gerekli değişikliklerin hayata geçirilmesiyle birlikte 2006 yılında IFS ERP altyapısı fiilen uygulamaya alındı. Erol Karaköse, şu anda İnsan Kaynakları dışındaki tüm modülleri kullandıklarını belirtiyor ve geçiş süreci hakkında şu bilgileri veriyor: "2005 yılındaki altı aylık hazırlık sürecinin sonunda İnsan Kaynakları modülü dışındaki tüm ana modülleri devreye alarak, 01 Ocak 2006 tarihinde IFS ERP platformuna geçtik. Eski altyapı ile paralel kullanım ya da modül modül geçiş yapmaya gerek duymadık. Ana modüller dışında son olarak Ambar Yönetimi ve Bakım Yönetimi'ne geçtik."

### "Anlık maliyet takibi yapabilir hale geldik"

Muhasebe Müdürü Erol Karaköse, sektördeki yoğun rekabet nedeniyle, giderler ve maliyet konusunda çok detaylı analizler yapma ihtiyacı olduğuna dikkat çekiyor: "IFS ERP öncesinde, departman bazında ayrıntılı bir gider takibi yapmamız mümkün olamıyordu. Oysa rekabet koşulları nedeniyle, departmanların giderlerini çok daha detaylı görebilmek istiyorduk. Örneğin; üretim bölümünün giderlerini ayrıca raporlamamız, zaman alıcı bir manuel çalışma gerektiriyordu ve istediğimiz tüm detayları da içermiyordu. IFS ERP sayesinde birim bazında giderleri ayrıntı olarak,

**"Hijyen ve kalitenin hayati önem taşıdığı gıda sektöründe çalışan bir kuruluş olarak, kullandığımız malzemelerin izlenebilir olması bizim için çok önemli. IFS ERP, ihtiyacımız olan izlenebilirliği tam anlamıyla sağlıyor ve bu konudaki tüm raporları sistem üzerinden alabiliyoruz. Ayrıca tüm kalite dokümanlarını ve revizyonlarını IFS ERP'nin doküman yönetimi sistemi üzerinden takip edebiliyoruz."**

Serhat Demirhan  
Araştırma Geliştirme ve Kalite Müdürü

## IFS BAŞARI HİKAYESİ

yönetebilir hale geldik. Ayrıca her birimin kendine özgü gider kalemlerini ayrıntılı olarak görebilme olanağına kavuştuk.”

Erol Karaköse, maliyet takibi ve birimlere özgü gider kalemlerinin takibi konularında yaşadıkları sıkıntılan aşabilmek için, önce siparişler tarafında süreçleri düzenlediklerini belirtiyor: “İstedığımız raporları alabilmemizin temel şartı siparişlerimizi düzenlemek oldu. IFS ERP'nin diğerlerinden en büyük farkı, o dönem üretilecek ürünlerin ilgili hammadde siparişini girdikten sonra maliyeti görebilme olanağını sağlaması oldu. Daha önce böyle bir uygulama olmadığı için fatura gelmeden maliyetlerimizi göremiyorduk. Artık, sipariş açıldığı anda finansal boyutu, ödeme vadelerini görebiliyoruz. Özetle, ilgili birimle ilgili sipariş açılmışsa, giderleri de anında görebiliyoruz. Faturanın gelmesini, bizim beyannameyi vermemizi beklemeye gerek kalmadan...”

### “Birimler arası iletişim çok daha güçlü hale geldi”

Serhat Demirhan, IFS ERP sonrasında, birimler arası iletişimin hiçbir dönemde olmadığı kadar güçlendiğini de vurguluyor. “IFS ERP'nin kurumsal yapımıza yaptığı belki de en önemli katkı, iletişim becerilerimizi arttırmış olmasıdır. Birimler birbirlerinin süreçleri hakkında hiçbir dönemde olmadığı kadar daha fazla şey öğrendiler. Birimler arası iletişim arttı ve bu gelişme verimliliğimiz üzerinde çok etkili oldu.”

### “Hammadde hareketleri ve ürün kalitesi kontrol altına alındı”

IFS ERP'nin birimler arasında sağladığı güçlü entegrasyon sayesinde, hammadde hareketlerinin de kontrol altına alındığını belirten Araştırma Geliştirme ve Kalite Müdürü Serhat Demirhan, bu kazanımın sağladıkları kalite üzerinde de etkili olduğuna dikkat çekiyor: “Örneğin kalite müdürlüğü, satın alma biriminden alınan bir hammaddeyi IFS ERP üzerinden kontrol edebilir hale geldi. Depodaki kişi, artık kalite müdürlüğünden gelen analizi girmeden malı teslim alıp üretime veremiyor. Bu, ürün kalitemizdeki standartları koruyabilmemiz için son derece önemli bir konu. Böylece, ürünün fabrika içerisindeki hareketini de kontrol altına almış oluyoruz.”

Serhat Demirhan, IFS ERP sayesinde gıda fabrikalarında çok önemli yer tutan izlenebilirliği de üst seviyede sağladıklarını söylüyor: “İzlenebilirlik, gıda fabrikalarında hayati bir konu. Artık, üretim hatalarının sebeplerini IFS ERP üzerinde daha iyi sorgulayabiliyoruz. Örneğin; sucuklardaki fermentasyonda bir sıkıntı olduğunda

ve bunun hangi katkı nedeniyle olduğunu öğrenmek istediğimizde, hangi katkılarda değişiklikler yapmış diye IFS ERP'de inceleme yapabiliyoruz. Şikâyetlerin başladığı dönemde, örneğin tuz katkısını her zamankinden farklı bir yerden tedarik ettiğimizi IFS ERP'den tespit edebiliriz. Böyle bir durumda IFS ERP ile çok kısa sürede sonuç alınabiliyor, eskiden bunun için aylar harcamamız gerekebilirdi. IFS ERP verilerine çok hızlı ve kolay ulaşabilme esnekliği sağladı.”

Üretim Planlama Müdürü Fatih Karacakaya da malzeme izlenebilirliği konusunda kendi perspektiflerini şöyle açıklıyor: “IFS ERP'de üretim içinde kullandığımız tüm katkı malzemelerini, hatta ambalajı da parti numarasıyla beraber izleyebiliyoruz. İzlenebilirlik sayesinde kullanılan malzemenin maliyeti o ürün için girilebiliyor. Yani aynı malzemeyi iki ayrı tedarikçiden alıyorsanız, biri 3 lira, diğeri 5 lira ise, hangisi kullanıldıysa söz konusu parti malın maliyetini o belirliyor. IFS ERP sayesinde fiili maliyeti görebilir hale gelmiş olmamız son derece önemli. Daha önce manuel olarak gerçekleştirdiğimiz maliyet çalışmalarında ortalama maliyetlerle hesaplama yapabiliyorduk. Artık hangi parti kaç mal olmuş, bunu ayrı ayrı görebiliyoruz. Ayrıca, parti numaralarının hangi bölgelerde pazara sunulduğunu da izleyebiliyoruz.”

### “Kağıt ortamından elektronik ortama geçişle yaşanan verimlilik artışı”

Erol Karaköse ve Serhat Demirhan, başka bir önemli konuya, reçete ve kalite dokümanlarının IFS ERP'ye dahil edilmesiyle birlikte elde edilen verimliliğe ve tasarruflara değiniyorlar. Örneğin IFS ERP'ye geçildikten sonra, kalite dokümanlarının imza karşılığı dağıtımına ortadan kaldırılmış. Herkes kendi birimi ile ilgili olan kısmı, kendi bilgisayarında açarak, ilgili prosedürleri sistem üzerinde görebilir hale gelmiş.

Muhasebe Müdürü Erol Karaköse, eskiden reçetelerin de yazılım ortamına alınmadığı için kağıt ortamında tutulduğunu ve oysa doğrudan maliyetlerle ilişkisi nedeniyle reçetelerin sisteme dahil edilmesinin çok önemli olduğunu söylüyor; “IFS ERP platformuna geçtikten sonra maliyet açısından çok önemli olan reçeteleri de sisteme girebilir hale geldik. Artık, Ar-Ge biriminin girdiği reçeteyi muhasebe birimi de doğrudan görebiliyor. Bunun sağladığı zaman tasarrufu ve verimliliği göz ardı etmek mümkün değil.”

Araştırma Geliştirme ve Kalite Müdürü Serhat Demirhan ise konunun önemini şöyle açıklıyor: “Ar-Ge'de yapılan her türlü reçete değişikliği veya maliyet çalışması anlık olarak IFS ERP sistemi üzerine reçete bazında girildiği ve üretim birimi o reçeteler üzerinden işlem yaptığı için muhasebe de anlık olarak maliyetleri görmüş oluyor. Bu iş tarafında sağlanan katkı olarak görülüyor ama bir de elde edilen kağıt tasarrufuna değinmek gerek. Artık bütün kayıtları IFS ERP'ye giriyoruz. Bu, yüzde 70-80 oranında kağıt kullanımını düşürmüş olduğumuz anlamına geliyor. Tüm birimler kağıt üzerinde tuttuğu olduğu kayıtları önemli ölçüde azaltmış bulunuyor.”

### “IFS ERP ile raporlama konusundaki beklentilerimizi kolayca karşılayabiliyoruz”

Üretim Planlama Müdürü Fatih Karacakaya, eski sistemde raporlama olanaklarının çok kısıtlı olduğunu, raporların tamamının Excel ortamında çıkarılarak, kağıt ortamına döküm alındığını belirtiyor: “Büyük bir emek harcararak kağıda dökülen raporların bir kısmı muhasebeye, bir kısmı üretim planlamaya geliyordu. Muhasebe bu raporlardan hareketle manuel olarak maliyet hesabı çıkarıyor ve kendi bilgisayarıyla oluşturuyordu. Üretim Planlama da kendi bilgisini ayrıca oluşturuyordu.



**“Projenin başından bu yana IFS uzmanlığını ve desteği hep yanımızda oldu. Ancak işin en güzel yanı, IFS ERP altyapısı insana bağımlı da değil, kolayca öğrenilebiliyor. Bir yerde yaptığınız bir geliştirme, başka bir yeri bozmuyor. Bütün bunlar teknik açıdan IFS ERP'yi tercih etme sebeplerimiz arasında yer aldı.”**

Fatih Karacakaya  
Üretim Planlama Müdürü

## IFS BAŞARI HİKAYESİ

Yönetim ise, ihtiyacı olan bilgiyi hangi birimden aldığına bağlı olarak farklı kararlar alabiliyordu. IFS ERP sayesinde, tek ve çok güvenilir bir kaynaktan raporlarımızı alabiliyoruz. Verileri anlık olarak giriyoruz, raporlarımızı anlık olarak alabiliyoruz. IFS ERP hem Üretim Planlama hem de Muhasebe taraflarının hayatını kolaylaştırırken, yönetime de çok güçlü bir araç sunmuş oldu.”

### “Otomasyon projemizi IFS ERP’den güç olarak geliştiriyoruz”

Fatih Karacakaya, IFS ERP’nin sağladığı geliştirme özellikleri çok yüksek olan esnek altyapı sayesinde, Otomasyon Projesi’ni de başlattıklarını ve bu konuda oldukça yol aldıklarını söylüyor. “Halen devam eden Otomasyon Projesi’ni de IFS ERP ile geliştiriyoruz. Tüm üretim sürecinde, faaliyetlerin gerçekleştiği her noktaya, yani bir ürünün tartımı, bir reçetenin oluşturulması hangi noktada gerçekleştirilmişse o noktaya bilgisayar kuruyoruz. IFS ERP üzerinde ekran geliştiriyoruz, o ekranla IFS ERP’nin temelinde olan, sahadan veri alma özelliğini kullanıyoruz. Diğer ERP programlarıyla çok rahat sağlayamayacağımız bir özellik bu. Proje halen devam ediyor ve biz ihtiyaç duyduğumuz sürece de devam edecek.”

### “Malzeme planlama süreci kısaldı ve sağlıklı bir ambar yönetimi elde edildi”

IFS ERP sonrasında malzeme planlama ve ambar yönetimi süreçlerinin de kısaldığına dikkat çeken Karacakaya, artık anlık stok durumunu kolayca görebildiklerini söylüyor: “Artık stok takibimizi yapmak çok kolaylaştı. Hangi malzemeler hareketli, hangi malzemeler ne durumda, hareketsiz malzemeler var mı amında görebiliyoruz. Sayım yapma, depodaki görevliden bilgi isteme gibi süreçler ortadan kalktı.

Gıdada, özellikle şarküteri üretiminde katkılar süreç içerisinde ihtiyaçlara ve müşterinin talebine göre değişebiliyor. Bir acı biberin 40 çeşidi var. Piyasada talep görmeyen, beğenilmemiş bir katkı stokta kalıyor. Biz daha önce bunu tesadüfen depoda gezerken ya da sayımlarda görüyorduk. Artık stok hareketlerini çok yakından takip edebiliyoruz ve hızlı karar alabiliyoruz.”

Karacakaya, gıda üretiminde depo konusunun bazı sıkıntıları olduğuna ve IFS sonrasında bu sıkıntıların aşıldığına da şöyle değiniyor: “Bizim biri ortam sıcaklığında, diğeri eksi 18 derece olmak üzere iki depomuz bulunuyor. Soğuk depomuzda kolay kolay stok kontrolü yapamıyorduk ve “ilk giren ilk çıkar” ilkesini sağlamada bazı sıkıntılar yaşıyorduk. Bu da stok kayıpları yaşamamıza neden oluyordu. IFS ERP’nin adresleme sistemi ile giren

her malı adresleme olanağına kavuştuk. Artık soğuk depomuzdaki bütün malzemeyi “ilk giren ilk çıkar” ilkesine göre takip edebiliyoruz ve hangi rafta ne olduğunu çok iyi biliyoruz.”

### “Muhasebede süreçler kısaldı, asıl işlere odaklı çalışma anlayışı kazanıldı”

Muhasebe Müdürü Erol Karaköse, IFS ERP öncesinde başka birimlerde çözülebilecek işleri de entegrasyon olmadığı için kendilerinin yapmak zorunda kaldıklarını ve asıl işlerine odaklanmak yerine çok ciddi bir iş yükü üstlendiklerini söylüyor: “IFS ERP sonrasında, daha önce yaptığımız bazı işler, asıl işi yapması gereken birimlere kaydı. Kayıtlar olması gereken noktalarda girdiği için tüm süreçler kısaldı, bizim süreçlerimiz de kısaldı. Artık, zamani daha kontrollü ve verimli kullanıyoruz.”

Muhasebe birimi, eskiden ay sonlarında verileri toptan kontrol etmek durumundaydı. Bu iş için iki gün harcanabiliyordu. Özellikle beyanname dönemlerinde maliyet hesaplandıktan sonra çıkan sorunları tespit edebilmek için tekrar kontroller yapılması gerekiyordu. Bir ürünün miktarı, fiyatı yanlış girilmiş olabiliyordu ve bu yanlışlığın düzeltilmesi için, fatura bazında, kayıt bazında inceleme yapmak gerekiyordu. IFS ERP ortamında zaten veriler kontrollü girildiği ve mutabakat olarak rakam bazında çalışıldığı için, ek kontrollerin yapılması gerekmiyor, tüm hesaplamalar IFS üzerinde otomatik olarak gerçekleştiriliyor.

### “IFS ERP Bakım Yönetimi sayesinde bakım maliyetleri ayrıştırıldı”

Fatih Karacakaya, Ocak 2010 itibarıyla hayata geçirdikleri Bakım Yönetimi modülü ile bakım giderlerini ayrıştırmayı ve detaylandırmayı hedeflediklerini belirtiyor: “Bakım Yönetimi modülünü çok yeni hayata geçirdik. Eskiden bakım

ile ilgili verileri üretim gideri olarak alıyorduk. Artık, makine makine, parça parça ilgili giderleri görebiliyoruz ve bunların istatistiklerini alabiliyoruz. Böylece bakım giderlerimizi de kontrol altına alarak, bu süreçte de verimliliğimizi artırmayı hedefliyoruz.” Bakım Yönetimi konusunun, bakım tarafında çalışanlar için de ayrı bir önemi olduğunu belirten Serhat Demirhan ise konuya süreç takibi açısından yaklaşıyor: “Bakımdan sorumlu arkadaşlarımızın hayatını kolaylaştıracak, üretim verimliliğimizde katkıları olacak bir modül bu. Bir parçanın bir yıl içinde kaç defa gerektiğini ve dolayısıyla ne kadar kritik limitte stok tutulması gerektiğini bu modül sayesinde görebileceğiz. Stoklarımız bu bilgilerle daha dengeli bir yapıya kavuşacak. Parçaların gelme süreleri, ne sürede parça ihtiyacı olacağı gibi bilgiler yolumuzu aydınlatacak. Eğer bir parça yurtdışındaysa ve iki ay gibi bir zamanda geliyorsa, bunun önemi alınacak ve makinenin iki ay çalışmama maliyetine katlanma gibi bir risk yaşanmayacak.”

### “IFS ERP esnek geliştirme özellikleri ve açık kaynak kod yapısıyla hayatımızı kolaylaştırıyor”

Fatih Karacakaya, IFS ERP’yi seçme nedenlerinin başında geliştirme özellikleri geldiğini vurguluyor. IFS ERP’nin açık ve esnek yapısı karar vermelerinde çok etkili olmuş. Karacakaya, bugüne geldiklerinde ne kadar doğru bir karar vermiş olduklarını daha iyi gördüklerini de belirtiyor ve sözlerine şöyle devam ediyor: “IFS ERP’de bütün kodlar açık, istediğiniz yere müdahale edebiliyorsunuz. Şu anda Bilgi İşlem Birimi’nde dört kişi çalışıyor ve bütün geliştirme ihtiyaçlarımızı bu ekip hızla karşılayabiliyor. IFS ERP altyapısı insana bağımlı da değil, kolayca öğrenilebiliyor. Bir yerde yaptığımız bir geliştirme, başka bir yeri bozmuyor. Bütün bunlar teknik açıdan IFS ERP’yi tercih etme sebeplerimiz arasında yer aldı.”



“Eskiden maliyetlerimizi alırken tüm faturaların girilmesini ve döneme ilişkin işlemlerin tamamlanmasını beklemek durumunda kalıyorduk. Şimdi IFS ERP ile dönem içerisinde de anlık durumumuzu görebiliyoruz, fatura gelmesi de sipariş değerleri üzerinden analiz yapabiliyoruz ve eskisiyle karşılaştırılmayacak detayda raporlar oluşturabiliyoruz.”

Erol Karaköse  
Üretim Muhasebe Müdürü