

Çemtaş Hakkında

Vasıflı çelik üreticisi Çemtaş, yılda 150 bin ton olan üretiminin yüzde 40'ını başta Almanya olmak üzere çeşitli ülkelere ihraç ediyor. Sektöründe, TSE 16949, 14001 ve 18001 kalite belgelerinin üçüne birden sahip tek kuruluş olan Çemtaş, üretiminin yaklaşık yüzde 90'ını otomotiv sektörüne yapıyor. Halka arz olmuş bir kuruluş olmanın gereklerini başarıyla yerine getiren Çemtaş; halen, aldığı ürünün kalite sürekliliğini ve tedarik sürecinin kesintisiz olmasını çok önemseyen otomotiv sektörünün önde gelen oyuncularında yer alan Ford, Renault, Tofaş, Mercedes, Fiat ve BMW'nin onaylı tedarikçisi durumunda.

Faydalar

- IFS ERP ile maliyetler kesin verilerle hesaplanmaya başlandığı için, maliyet kontrolü sağlıklı hale geldi.
- Sağlıklı bir üretim planlaması yapılabilir hale gelindi.
- Şirketin tüm birimleri arasında tam bir entegrasyon sağlandığı için yönetsel kararları doğrudan etkileyecek değerli veriler elde edildi.
- Halka açık bir kuruluş olan Çemtaş'ın SPK'ya ve vergi dairesine bildirmesi gereken yasal raporların hazırlanma süreci günlerden dakikalara indiği için bu alanda büyük verimlilik sağlandı.
- Eskiden veriler her departmanda ayrı ayrı manuel olarak tutulduğu için ortaya çıkan hatalar ve zaman kaybının önüne geçildi.
- Hata payının azalmasıyla birlikte tüm süreçlerde yüksek verimlilik artışı elde edildi.
- Geçmiş yılların verileri ışığında sonraki yılın üretim planını sağlıklı bir şekilde yapmak mümkün hale geldi.
- IFS ERP'nin geliştirilebilir yapısı sayesinde ihtiyaç duyulan yenilikler, raporlar ve özellikler, kısa sürede ve kolayca hayata geçirilir oldu.

Modüller

- IFS ERP Planlama
- IFS ERP Üretim Yönetimi
- IFS ERP Finans & Muhasebe
- IFS ERP Satın alma
- IFS ERP Depo Yönetimi
- IFS ERP Satış Yönetimi
- IFS ERP EDI
- IFS ERP Doküman Yönetimi
- IFS ERP Proje Yönetimi
- IFS ERP Müşteri çizelgeleme
- IFS ERP Tedarikçi Çizelgeleme
- IFS ERP Bakım Yönetimi
- IFS ERP İK Yönetimi
- IFS ERP Bütçe Yönetimi
- IFS ERP Kalite Yönetimi
- IFS ERP Servis Yönetimi
- IFS ERP Web Portal

IFS Türkiye
Muhittin Üstündağ Sok. No. 47
Koşuyolu - Kadıköy
İSTANBUL
Tel: +90 (216) 545 96 96
Faks: +90 (216) 545 90 76
www.ifs.com.tr
satis@ifs.com.tr

Çemtaş, IFS ERP altyapısı sayesinde iç ve dış pazarların beklentilerine kolayca yanıt verebiliyor

“Milyon dolarlar harcayarak yatırım yaptıkları ERP paketini çöpe atan kuruluşlar var. Biz Çemtaş olarak IFS ERP'ye inandık, başarılı bir ERP projesi hayata geçirme iddiamız konusunda ısrarlı olduk ve başardık. Bugün geldiğimiz noktada, ERP tarafında artık zirvede olduğumuzu düşünüyorum. 10 yıldır IFS ERP sistemini kullanan bir kuruluş olarak, çok büyük bir bilgi birikimi sağlamış durumdayız ve sonuçlarını da kurumsal başarılarımızla alıyoruz.”

Nazım Yanılmaz
Çemtaş Bilgi İşlem Şefi

Vasıflı çelik üretimi alanında kalitesiyle saygın bir yer edinerek müşterilerinin güvenini kazanan Çemtaş, kurulduğu yıldan bugüne kadar, gerek teknoloji gerekse insan kaynağına yaptığı yatırımlarla sürekli olarak kendini yenilemeye devam etti ve inovasyonu bir şirket kültürüne dönüştürdü. Kalite sürekliliğini ve tedarik sürecinin kesintisiz olmasını çok önemseyen otomotiv sektörünün önde gelen oyuncularında yer alan, Ford, Renault, Tofaş, Mercedes, Fiat ve BMW'nin onaylı tedarikçisi olan Çemtaş, üretiminin yüzde 40'ını da ihraç ediyor. Çemtaş, iç ve dış pazarların değişen isteklerine kolayca yanıt verebilmek, sektördeki zorlu rekabet koşullarında sürdürülebilir bir başarı elde edebilmek için IFS ERP uygulamalarıyla hayata geçirdiği ERP sistemine güveniyor.





Yıllar önce 863 müteşebbis işadami tarafından Bursa'da kurulan Çemtaş, bugün IMKB'ye kota ve yüzde 43 oranında halka açık bir kuruluş. Ancak bu noktada, kuruluşun yüzde 57'sine sahip olan Bursa Çimento'nun da yüzde 100 oranında halka açık olduğunu hatırlatmak gerek. Demir çelik sektöründe TSE 16949, 14001, 18001 kalite belgelerinin üçüne birden sahip tek kuruluş olan Çemtaş, 400 çalışanıyla kalite odaklı bir üretim sistemi oluşturmuş durumda. Otomotiv sektöründeki bütün büyük markaların onaylı tedarikçisi olan Çemtaş, bunu kalite sürekliliğini ve tedarik sürecinin kesintisiz olmasını talep eden otomotiv sektörünün güvenini kazanmış olmasına borçlu. Çemtaş Pazarlama Müdürü Süleyman Ertekin; "Çemtaş, 1996-1997'de başlanan ve 1998'de biten bir yatırım sürecinden sonra vasıflı çeliğin gerektirdiği tahratsız muayene ünitelerine de sahip olarak, şu anda Türkiye'de ve dünya piyasalarında vasıflı çelik üreten, kalitesiyle tanınan bir kuruluş haline gelmiş bulunuyor" derken, gelinen noktaya dikkat çekiyor ve sözlerine şöyle devam ediyor; "Net ürün çıktısı olarak bakıldığında yılda 150 bin ton çelik üretiyoruz ve üretimimizin yaklaşık yüzde 40'ını ihraç ederken, yüzde 60'ıyla da yerli pazarın ihtiyacını karşılıyoruz. Bu rakamlar, iç ve dış pazarlarda sahip

olduğumuz saygınlığın göstergesidir. Vasıflı çelik sektöründeyken ve özellikle bizim gibi otomotiv sektörüne hizmet ediyorsanız, başarı için kurumsal yapınızı belli bir sistem çerçevesinde yönetmek durumundasınız. Biz üretim teknolojilerimize yaptığımız gibi BT'ye de yatırım yaparak, bizim gibi küresel iddiası da bulunan bir kuruluşun ihtiyaç duyduğu sistemleri hayata geçirdik. IFS ERP çözümü de bunun çok önemli bir parçası."

IFS ERP öncesi durum

Eskiden Çemtaş'ta tekst tabanlı bir ERP çözümü kullanıldığını vurgulayan Bilgi İşlem Şefi Nazım Yanılmaz, neden yazılım değişikliğine gittiklerini ve IFS ERP çözümünü hayata geçirdiklerini şöyle anlatıyor: "Bugünün şartları ve ihtiyaçları doğrultusunda bakıldığında, daha önce kullanılan uygulamalara bugünkü anlamıyla bir ERP çözümü diyebilmemiz mümkün değildi. Dolayısıyla, zaman içinde veri güvenliği açısından birçok sorunla karşılaşmaya başladık. Ayrıca departmanlar arası entegrasyon olmadığı için, bazen aynı verinin birkaç departman tarafından yeniden ve yeniden sisteme girilmesi gerekiyordu. Özetle, günlük iş akışımız içerisinde pek çok mükerrer iş süreci oluşmuştu. Asıl büyük problemse belirsiz zaman aralıklarıyla veri tabanında oluşan hatalar ve veri kayıplarıydı. Böylece, verimliliğimizi çok etkileyen bu

sorunları aşmamızı sağlayacak ve gelecek ihtiyaçlarımıza da yanıt verebilecek bir ERP çözümünü hayata geçirmeye karar verdik." Nazım Yanılmaz, bu araştırmalara başladıklarında 1996 yılı olduğunu ve o dönemde ERP kullanan firma sayısının parmakla sayılacak kadar az olduğunu hatırlıyor; "O dönemdeki araştırmalarımızda dört tane ERP paketi üzerinde inceleme yaptık. 1997 yılında ise IFS ERP'den yana karar vererek, Çemtaş'taki modern ERP dönemini başlattık ve o yıldan bu yana IFS ERP'nin teknolojik olarak gelişimi ve dönüşümünü takip ederek biz de ERP sistemimizi sürekli olarak geliştirdik."

"Mali işlerde entegrasyon veri güvenliği getiriyor"

Çemtaş'ın eski çalışanlarından biri olan Mali İşler Müdürü Pertev Birkan, IFS ERP öncesi ve sonrası dönemi kıyaslarken, kendileri için çok önemli olan muhasebe entegrasyonuna değiniyor: "Eskiden bir fatura manuel olarak muhasebeye gelir ve mahsup fişiyle muhasebe hesaplarına aktarılırdı. IFS ERP'nin devreye girmesiyle birlikte, ilgili servislerde fatura oluştuğu anda muhasebe hesaplarına da otomatik olarak aktarılmaya başladı. Bize sadece kağıt olarak imzalı bir nüshası geliyor. Böyle bir

"IFS ERP, muhasebe departmanımızın verimliliğini çok ciddi boyutta artırdı. IFS'in 'ürün ağacı' yöntemiyle, bir birim ürün elde etmek için hangi üretim kalemlerinden ne kadar kullanıldığını ve dolayısıyla en ince ayrıntılarına kadar maliyetleri belirleyebiliyoruz. Hammaddenin kapıdan girip, ürüne dönüşmesi, oradan da satılıp faturalandırılmasına kadar tüm aşamaları IFS ERP ile takip edebiliyoruz."

Pertev Birkan
Çemtaş Mali İşler Müdürü

IFS BAŞARI HİKAYESİ

entegrasyon, daha önceki sistemde mümkün değildi. Muhasebe tarafında girilen verilerde, geçmiş dönemle ilgili bilgilere ulaşmakta zorluk yaşıyorduk. IFS ERP devreye girdikten sonra böyle bir soruna karşılaşmadık. Muhasebe ve mali verilerin tutarlı ve güvenli olması, Çemtaş gibi bir kuruluş için hayati önem taşıyor. IFS ERP bize bunu sağladığı için çok memnunuz." Şirketleri için tüm departmanlar arası entegrasyonun çok önemli olduğunu dile getiren Pertev Birkan, üretim satınalma, satış ve finans departmanları arasındaki entegrasyonun sağladığı verimlilikten duydukları memnuniyeti de ifade ediyor.

"Raporlamalarda günler dakikalara indi"

Pertev Birkan, yasal olarak hazırlamaları gereken bazı raporların oluşturulma sürecinde de çok büyük bir verimlilik sağlandığına dikkat çekiyor: "Eskiden vergi dairesinin veya SPK'nın istediği raporları hazırlamak için günlerce uğraşırdık. Şimdiyse sistemde zaten var



olan bilgiyi, IFS ERP'nin sunduğu rapor formatlarından birini kullanarak hemen derleyebiliyoruz. IFS ERP, biz muhasebe departmanı çalışanlarının hayatını çok kolaylaştırdı. Bilgi işlem servisimiz, ihtiyaç duyduğumuz her konuya yanıt verebiliyor, bu doğrultuda hemen yeni bir modül geliştirebiliyor."



"Bütçe çalışmalarında o yıl ne kadar satacağımızı tahmin etmekle işe başlıyoruz. Çünkü stoklu üretim yapmamız maliyetler açısından mümkün değil. Biz de, örneğin gelecek yıl 150 bin ton ürün satacağımızdan yola çıkarak üretim sürecini geriye doğru işletiyoruz. Bu ürünü üretebilmek için kaç ton kütük üretmemiz gerektiğini, bu kütüğü üretmek için de ne kadar ton hammaddeye, kaç saat işçiliğe ihtiyacımız olduğunu, o süreçteki idari masrafları ve diğer giderleri buluyoruz. Buluyoruz derken bunu ERP yazılımımız IFS buluyor. Biz sadece IFS ERP'nin geçmiş yılların raporları ışığında gelecek yılı planlamasını sağlıyoruz."

Süleyman Ertekin
Çemtaş Pazarlama Müdürü

Maliyet analizi

Bilgi İşlem Şefi Nazım Yanılmaz, eskiden kaba bir şekilde oluşturulan maliyetlerin artık en ince ayrıntısına kadar görülebildiğini, hatta yeni alınan bir siparişin maliyet hesabının bile anında yapılabildiğini söylüyor. Mali İşler Müdürü Pertev Birkan, IFS ERP'nin maliyet analizinde sunduğu olanaklara ise şöyle değiniyor: "Maliyet muhasebesi açısından IFS ERP'nin sağladığı faydaları anlatmakla bitiremeyiz. Çünkü IFS ERP sayesinde üretimi adım adım kontrol edebilir hale geldik. Üretimdeki tüm hareketlerin muhasebedeki rakamsal karşılığını takip edebiliyoruz. Yani belli bir dönemde Çemtaş ne kadar üretim yapmış, bu üretimin maliyet unsurlarını, satış-stok listelerini ve takibi sorularının cevaplarına anında erişebiliyoruz. IFS ERP'nin bize sunduğu en büyük nimetlerden biri olduğunu düşündüğümüz 'ürün ağacı' yöntemiyle, bir birim ürün elde etmek için hangi üretim kalemlerinden ne kadar kullanıldığını belirleyebiliyoruz. Hammaddenin kapıdan girip, ürüne dönüşmesi, oradan da satılıp faturalandırılmasına kadar tüm aşamaları IFS ERP ile takip edebiliyoruz."

"Müşteriye özel üretimi destekliyor"

Çemtaş'ta üretim tamamen müşteriye özel gerçekleştiriliyor. Yani 300 farklı kalite, 1500 değişik ebat ve bunların kombinasyonu arasından her müşterinin ihtiyacı bir diğerinden farklı olabiliyor. Bu da stoklu çalışmayı imkansız hale getirirken, asıl verimliliğin üretim sürecinde başlamasını gerekli kılıyor. Zaten Pertev Birkan da "Önce ne kadar satacağımızı belirleyip sonra buna göre üretim yapıyoruz" diyor. Süleyman Ertekin ise bazen bir önceki yıl, bazense son beş yılın satış değerlerini analiz ederek gelecek dönemi bütçelediklerini, buna bağlı olarak da üretimin ne olması gerektiği ve hangi alt grup malzemelere ihtiyaç duyulacağını otomatik olarak ürün ağacı sisteminde belirlediğini ifade ediyor. Geçmiş dönem satışlar ışığında üretimin planlaması

IFS BAŞARI HİKAYESİ

aşamasında IFS ERP'nin işi ne kadar basite indirdiğine ise şöyle değiniyor: "Biz satış üzerinden üretim yapabilen bir fabrika olduğumuz için üretim süreci siparişe göre başlıyor. Bütçe çalışmalarına, o yıl ne kadar satacağımızı tahmin ederek başlıyoruz. Çünkü stoklu üretim yapmak bizde maliyetler açısından mümkün değil. O nedenle mesela gelecek yıl 140 bin ton ürün satacağımızdan yola çıkarak üretim sürecini geriye doğru işletiyoruz. Bu ürünü üretebilmek için kaç ton kütük üretmemiz gerektiğini, bu kütüğü üretmek için de ne kadar ton hammaddeye, kaç saat işçiliğe ihtiyacımız olduğunu, o süreçteki idari masrafları ve diğer giderleri buluyoruz. Buluyoruz derken bunu ERP yazılımımız IFS ERP buluyor. Biz sadece IFS ERP'nin geçmiş yılların raporları ışığında gelecek yılı planlamasını sağlıyoruz."

"Çemtaş 10 yıldır IFS ERP alt yapısını kullanıyor"

Çemtaş Bilgi İşlem Şefi Nazım Yanılmaz, aslında ERP'ye geçiş sürecinin birçok firma için kaba döndüğünü ama IFS ERP sayesinde firmalarında büyük bir sorun yaşanmadığını düşünüyor ve ekliyor: "ERP paketini milyon dolarlar harcıyıp çöpe atan kuruluşlar var. Biz Çemtaş olarak IFS ERP'ye inandık, başarılı bir ERP projesi hayata geçirme iddiamız konusunda ısrarlı olduk ve başardık. Bugün geldiğimiz noktada, ERP tarafında artık zirvede olduğumuzu düşünüyorum. 10 yıldır bu sistemi kullanan bir kuruluş olarak, çok büyük bir bilgi birikimi sağlamış durumdayız ve sonuçlarını da kurumsal başarılarımızla alıyoruz."

"Tüm analizler için kullanılabilen çok değerli bir bilgi havuzu"

Çemtaş, sahip olduğu IFS ERP altyapısı sayesinde, hem müşteri hem de tedarikçi anlamında uzun sürede oluşmuş, son derece değerli bir bilgi havuzuna sahip. Her müşterinin zaman içindeki değişimini veya tedarikçilerin çalışma analizini IFS ERP yardımıyla çıkarabiliyor. Bu zengin ve anlamlı veriler sayesinde, geçmişe dönük



ticaret bilgisi alınabiliyor. Bu bilgiler ışığında da gelecek dönemin planlaması çok kolay bir şekilde yapılabilir. Böylece, gelecek yılların bütçeleme çalışmalarına ışık tutmaktayız. Sonuç olarak da bir ürün grubunda bir dönem zarar edilmiş, sonraki dönem karlı hale gelmiş veya tam tersi olmuşsa bunun nedenleri yönetim



tarafından çok daha kolay anlaşılabilir hale geliyor.

Kolay geliştirilebilir açık kaynaklı yapı

Çemtaş'ın 10 yıllık ERP deneyimi boyunca ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirmeler yapılmaya devam ediyor. Bu geliştirmeleri yürüten ekibin liderliğini yapan Bilgi İşlem Şefi Nazım Yanılmaz, artık IFS ERP'yi çok iyi tanıdıklarını ve geliştirmelerin kolayca yapılabildiğini belirtiyor: "Başarı için değişim ve gelişim kaçınılmazdır. ERP altyapımızda da durum farklı değil. Departmanlardan yeni ihtiyaçlar doğrultusunda gelen taleplere hızlı yanıt vermeye ve gelişimi kesintiye uğratmadan sürdürmeye gayret ediyoruz. Çemtaş'ın ihtiyaç duyduğu her yeni özelliği bunca yıla dayanan deneyimin de etkisiyle kolayca geliştirebiliyoruz. Bu kolaylığı IFS ERP'nin açık kaynak kod üzerinde geliştirilmiş olması da sağlıyor. IFS ERP'nin kod yapısına müdahale edebiliyor olmamız bize büyük bir esneklik sağlıyor."

"Başarımızı, hem IFS ERP'nin yüksek teknolojik özellikleri, açık kaynaklı yapısı ve uzman ekibine; hem de sonuç odaklı çalışabilen ve projeye inanmış kendi ekibimize borçluyuz. Ne zaman yardıma ihtiyacımız olsa IFS bize yol gösteriyor. Aldığımız eğitimlerle ve uzun yıllara dayanan deneyimimizle bu altyapıyı bize en uygun hale nasıl getirebileceğimizi çok iyi öğrendik. Bütün bunlar bir araya geldiğinde, sistemin oturması ve yüzde 100 verimlilikle çalışması çok kolay oldu.

IFS ERP'yi kullandıkça neler yapabileceğini daha da iyi anlıyoruz ve sürekli modifikasyonlarla sistemi daha verimli hale getiriyoruz. Böylece iş yapış süreçlerimizde düzenli olarak ve kesintisiz bir iyileşme söz konusu oluyor."

Nazım Yanılmaz
Çemtaş Bilgi İşlem Şefi