

TÜVASAŞ Hakkında

Kuruluşu 1947 yılına dayanan TÜVASAŞ, 79 bin 455 m² kapalı alan olmak üzere toplam 359 bin 73 m² alan içinde, yıllık 65 vagon imalat ve 500 vagon onarım kapasitesine sahip bulunuyor. Hem sermayedar, hem de tek müşterisi konumunda olan TCDD için, şimdiye kadar 1.784 yolcu vagonu imalatı ile 33 bin 500'ün üzerinde yolcu vagonu bakım, onarım, revizyon ve modernizasyonu yapan kuruluşun; ulusal ekonomiye yaklaşık 2,5 milyar \$ katkısı bulunuyor.

Faydalar

- IFS ERP geçişi ile süreçler verimlilik esaslarına göre düzenlendi
- Özellikle Onarım Fabrikası'nın verimliliği için büyük önem arz eden kurumsal hafızanın oluşturulmasına yönelik güçlü bir altyapı kazandırıldı.
- IFS ERP'ye geçiş sonrasında üretim ve planlama verimliliği arttı.
- Giderek artan malzeme stok maliyetleri kontrol altına alındı ve sağlıklı bir stok takibi sağlandı.
- Ürün ağaçlandırılması sayesinde, malzemelerin stoktan çıkıştan başlayarak TÜVASAŞ birimleri içerisindeki tüm yolculuğu takibe alındı. Bu takibin malın müşteriye tesliminden başlayarak onarım süreçlerinde de devam etmesi sağlandı.
- Detaylı maliyet ve kârlılık analizleri yapmak, bunları anlık olarak takip etmek mümkün hale geldi.
- IFS ERP öncesinde malzeme ihtiyaçları kişilerin deneyimlerine bağlı olarak, manuel çözümlerle raporlanırken, IFS ERP sonrasında gerçekçi verilerden hareketle elektronik ortamda oluşturulmaya başlandı.
- Şirketin tüm birimleri arasında tam bir entegrasyon sağlandı. Böylece yönetsel kararları doğrudan etkileyecek değerli veriler elde edilmesi için gerekli ortam yaratıldı.
- Tüm süreçlerde zamandan tasarruf elde edildi.
- İşlemlerin manuel gerçekleştirilmesinden kaynaklanabilecek olası hatalar minimize edildi; daha güçlü bir kalite kontrol süreci sağlandı.
- IFS ERP'nin geliştirilebilir yapısı sayesinde ihtiyaç duyulan yenilikler, raporlar ve özellikler, kısa sürede ve kolayca hayata geçirilir oldu.

Modüller

- IFS ERP Satış Yönetimi
- IFS ERP Satınalma Yönetimi
- IFS ERP Üretim Yönetimi
- IFS ERP Planlama
- IFS ERP Maliyet Yönetimi
- IFS ERP Finans&Muhasebe
- IFS ERP Kalite Yönetimi
- IFS ERP Bakım Yönetimi
- IFS ERP Stok Yönetimi
- IFS ERP Barkod Yönetimi
- IFS ERP Atölye Raporlama
- IFS ERP Proje Yönetimi

IFS Türkiye
Muhittin Üstündağ Sok. No. 47
Koşuyolu - Kadıköy
İSTANBUL
Tel: +90 (216) 545 96 96
Fax: +90 (216) 545 90 76
www.ifs.com.tr
satis@ifs.com.tr



TÜVASAŞ, IFS ERP ile maliyetlerini düşürürken, verimliliğini ve dünya ile rekabet etme **gücünü artırmayı hedefliyor**

Tüm işletme faaliyetlerini bilgisayar ortamında izlemesini ve kontrolünü sağlayan Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) projesini, 2007 Aralık ayı sonu itibariyle IFS ERP üzerinde bitirerek 2008 yılında uygulamaya alan TÜVASAŞ, ülkemizde demiryolu sektöründe yolcu taşıyan araçların tasarımı ve imalatında yegâne kuruluş olarak geleceğe yönelik ürün geliştirme faaliyetlerine azim ve kararlılıkla devam ediyor. Yurtdışına vagon üretimi yaparak, ihracat yetenekleriyle de öne çıkan TÜVASAŞ, uluslararası rekabet gücünü sürekli kılmak için, IFS'in sağladığı entegre Kurumsal Kaynak Planlama ortamına güveniyor. Kuruluş, IFS ERP sayesinde verimliliğini ve karlılığını artırmayı, iş süreçlerini bütünsellik ilkeleri çerçevesinde yönetmeyi ve maliyetlerini düşürmeyi hedefliyor.

“IFS ERP sayesinde ürün ağacı yöntemini kullanarak, maliyetlerimizi ve karlılığımızı tüm detaylarıyla takip edebilir hale geldik. Bu da bize, ihracatımızın ve iş hacmimizin giderek arttığı şu dönemde, teklif taleplerine hızla ve en doğru şekilde cevap verme olanağının yanı sıra, süreçlerimizi sürekli iyileştirebilme gücü verdi.”

Mehmet Aslibay
Planlama Daire Başkanı ve Kurumsal Kaynak Planlama Proje Başkanı / TÜVASAŞ



Soldan sağa: Hülya ÖZDEMİR (Kalite Kontrol Daire Başkanı), Ali KARAİBRAHİMGİL (IFS Danışmanı), Zülküf YILDIZ (Bilgi İşlem Uzmanı), Mehmet ASLIBAY (Planlama Daire Başkanı), İsmail YILDIZ (Proje Gr.Üyesi-Endüstri Müh.), Handan ZEYİNOĞLU (Üretim Planlama Şube Müdürü-Endüstri Müh.), Mücahit ÇEŞMECI (Proje Gr.Üyesi), Kenan DURMUŞ (Malzeme Daire Başkanı-Proje Gr.Üyesi)

Yük ve yolcu vagonlarının tamirlerinin ülke içinde yapılması amacı ile 1947'de Adapazarı'nda temeli atılan, 1962 yılında ilk vagon üretimini gerçekleştiren Türkiye Vagon Sanayi Anonim Şirketi (TÜVASAŞ), 1974 yılında dar hat yolcu vagon imalatına başlayarak, ilk olarak Pakistan ve Bangladeş'e toplam 77 vagon ihraç etti. Bugünkü statüsüne 1985 yılında ulaşan TÜVASAŞ, yolcu vagonları ve elektrikli dizi imalatlarının yanı sıra, Ar-Ge faaliyetleri ve mühendislik hizmetleri konularında da atılımlar yaparak, yeni projeler üretmeye başladı. Marmara depreminin ardından gördüğü zararları özverili bir çalışmayla geride bırakarak gelişimini sürdüren kamu kuruluşu, 2003–2007 döneminde yüksek bilgi birikimi, mühendislik çalışması ve ileri teknoloji gerektiren yarı mamul ve ekipmanları yerleştirerek, yolcu vagonu üretimini %90 yerliyle sürdürdü. TÜVASAŞ, son yıllarda yurtdışına vagon ihracatı çalışmalarına hız vererek, Irak Demiryolları için toplam bedeli 6 milyon 14 bin 400 ABD Doları olan ve 2005 yılında imalatına başlanan jeneratör vagonlarını, 28 Mayıs 2006'da teslim etti. Kuruluş, 2007 yılı sonunda sektöründe dünya devi şirketler arasında yer alan Güney Kore Hyundai/Rotem firması ile ortak üretim çerçevesinde, İstanbul Büyükşehir Belediyesinin Taksim–Yenikapı arasında işleteceği 92 adet (23 set) metro aracı ile TCDD'nin 96 adet (32 set) elektrikli tren seti (banliyo) araçlarının ortak imalatını tamamladı. Hem sermayeden, hem de tek müşterisi konumunda olan TCDD için, şimdiye kadar 1.784 yolcu vagonu imalatı ile 33 bin 500'ün üzerinde yolcu vagonu bakım, onarım, revizyon ve modernizasyonu yapan kuruluşun, ulusal ekonomiye yaklaşık 2,5 milyar \$ katkısı bulunuyor. Ayrıca 2009 yılı sonu itibarıyla lisans alma ve eğitim çalışmaları tamamlanan DMU (Dizel Tren Seti) Projesi kapsamında, 3'lü ve 4'lü set olmak üzere 84 DMU aracının üretim faaliyetleri başlatıldı.

“ERP ihtiyacı nasıl doğdu?”

TÜVASAŞ Planlama Daire Başkanı ve Kurumsal Kaynak Planlama Proje Başkanı Mehmet Aslıbay, 79 bin 455 m² kapalı alan olmak üzere toplam 359 bin 73² alan içinde, yıllık 100 vagon imalat ve 700 vagon onarım kapasitesine sahip olan ve yurtdışına da üretim yapan TÜVASAŞ'ın, çağın gereklerine uygun, bütünlüklü bir altyapıya kavuşması için 2000'li yılların başından itibaren bir arayış içinde olduklarını belirtiyor.

Başından bu yana gücünü teknolojiye alan ve Ar-Ge yatırımlarına önem veren kuruluş, IFS ERP

geçişi öncesindeki yıllarda tüm yazılımlarını, birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda kendi bünyesinde üretmiş. 2000'li yıllara gelindiğinde ise, üretim sektöründeki birçok kuruluşun karşılaştığı karar noktasına TÜVASAŞ da gelmiş. Bağımsız adacıklar şeklinde işleyen yazılımların entegrasyon ihtiyaçlarına yeterince cevap vermediği, manuel işlemlerin üretim/planlama ve stok yönetiminde sıkıntılara neden olduğu tespit edilmiş. Mehmet Aslıbay, “Bu aşamada kurumsal bir kaynak planlama paketine yönelmemiz gerektiği anlaşıldı,” diyor ve ekliyor: “Malzeme ve stok yönetimi ihtiyaçları giderek daha fazla kendini hissettirmeye başlamıştı. Stok maliyetlerini gerçekçi olarak ortaya çıkarabileceğimiz bir altyapının kurulması önceliklerimiz arasında geliyordu. Çünkü bu alandaki maliyetlerimizin, iş hacmimiz büyüdükçe olması gereken çok üzerinde arttığını görüyorduk. Her yıl yapılan denetimler sonucunda üretilen raporlarda, ilk madde ve malzeme stok maliyetlerimizin çok yüksek olduğu konusunda tespitler yer alıyordu. Bunun en önemli nedeni, mevcut sistemimizde deneyimli personelimizin öngörülerıyla manuel olarak yürütülen süreçlerdi. Sistem entegre olmadığı için, bugün IFS ERP'nin sağladığı ürün ağaçları metodu kullanılamıyorduk.”

Tam entegre bir ERP altyapısı için IFS ERP'ye karar veriliyor

Malzeme ihtiyaç planlamaları IFS ERP öncesinde manuel olarak düzenlenen ve çok gerçekçi verilere dayanmadığı için hataya açık tahminlerle ilerleyen TÜVASAŞ'ta, artık çağa uygun bir çalışma sistemine geçilmesi gerektiğine karar verildi. Bu doğrultuda

kurum içinde ilk toplantılar düzenlenmeye başlandı. Farklı ürünler incelendi, detaylı bir şartname hazırlandı. Titizlikle gerçekleştirilen bir ihale sürecinin sonucunda da IFS ERP ile 2006 yılı Kasım ayı itibarıyla sözleşme imzalandı. Aralık ayında proje başlatıldı ve 2008 Ocak ayında ise ilk modüller kullanıma alındı.

Amaç; tam entegre, gerçekçi veriler üretilmesini sağlayacak ve bu verilerin ışığında kuruma sağlıklı bir yön verecek, artan iş hacmine hızlı cevap verilmesine olanak sağlayacak, bunları yaparken maliyetleri kontrol altına alacak, kârlılığın anlık takibini mümkün kılacak ve verimliliği artıracak bir çalışma sistemini hayata geçirmektir. Proje ekibi içerisinde yer alan Bilgi İşlem Uzmanı Zülküf Yıldız, seçim kriterleri içerisinde esneklik ve açık kaynak kodlu yapının çok önemli yeri olduğunu, aynı zamanda yazılım geliştirme tarafına getireceği yükümlü de incelediklerini belirtiyor. Hem ERP hem de veritabanı konularında güvenilir kurumlarla çalışmayı hedeflediklerine dikkat çeken Yıldız, ihale sürecinin de hayli zorlu geçtiğini şu sözlerle anlatıyor: “ERP platformu yaşayan bir sistem ve sürekli geliştirilmeye ihtiyaç duyuluyor. Bu nedenle ihale aşamasında 1 saat kadar zaman vererek, tüm firmalardan küçük bir laboratuvar ortamında tespit ettiğimiz bir ihtiyacı çözmelerini istedik. Böylece geliştirme ortamlarını görmüş olduk. Bu nedenle ihale bir gün kadar sürdü.”

IFS ERP modülleri sırayla hayata geçiriliyor

Mehmet Aslıbay, “IFS ERP uzmanları, projenin yürütülmesi için hangi adımların atılması gerektiği konusunda, sahip olduğu yöntemlerle kurumumuzu yönlendirdi.” diyor. Bu süreçte öncelikle bir proje



“Eskiden 10 tane vagon için bir tane sipariş açardık ve bu 10 vagonun tamamı bitmeden, bırakın yan duvarın maliyetini, tek bir bütün vagonun maliyetini bile öğrenemezdik. Yani sipariş tamamlanmadan maliyet bilgisini alamazdık. IFS ERP sayesinde artık kesin olarak maliyetlerimizin neler olduğunu ve bunların ürün ağacına göre nasıl şekillendiğini, tüm alt bileşenler detayında takip edebiliyoruz.”

Mehmet Aslıbay
Planlama Daire Başkanı ve Kurumsal Kaynak Planlama Proje Başkanı / TÜVASAŞ

ekibinin oluşturulduğunu ve her birimden gerek iş bilgisi gerekse bilgisayar kullanımındaki bilgisiyyle faydalı olacağına inanılan anahtar kullanıcılar belirlendiğini belirten Aslıbay, daha önceki yazılımların tamamı kurum bünyesinde geliştirildiği için iş merkezlerindeki çalışanlarla geçmişten gelen bir işbirliği söz konusu olduğunu da hatırlatıyor. Proje ekibinde, gerek iş bilgisi gerekse bilgisayar kullanımındaki bilgisiyyle faydalı olacağına inanılan anahtar kullanıcılara yer verilmiş. Zaman zaman proje ekibinin tamamının, kimi zaman da ilgili birimlerden belirli kişilerin katıldığı temel eğitimler de proje ile eşzamanlı olarak yürütülmüş. Mehmet Aslıbay, satın alma süreçlerinin, bir devlet kurumu olan TÜVASAŞ'ta belli prosedürler doğrultusunda yürütüldüğü için farklılıklar arz ettiğine dikkat çekiyor: "IFS ERP satın alma süreçlerindeki farklılıklarımıza hızla uyum sağladı. ERP'ye geçiş, eski iş yapma kültürünün de değişimini gerektiriyor. Bu geçiş sürecinde, daha önceden entegrasyon mantığına sahip olunmaması nedeniyle bazı sıkıntılar yaşadık. Ne yazık ki bu sıkıntılar ERP projelerinin doğasında var, faydaları görmek biraz zaman alıyor. Ancak IFS ERP'nin faydalarını yaşadıkça kurumumuzdaki kültür de ERP anlayışına uyum sağlıyor."

Maliyet muhasebesi süreci hızlandı

Eskiden üç ayı birimde tekrarlanabilen işlemlerin IFS ERP sonrasında ortadan kaldırıldığını ve böylece verimlilikte önemli bir adım atıldığını söyleyen Aslıbay, özel sektörle kıyaslanmayacak ölçüde farklılıklarına ve kısıtlamalarına rağmen maliyet muhasebesi modüllerini oldukça başarılı bir şekilde sisteme entegre ettiklerini söylüyor ve şöyle ekliyor: "IFS ERP öncesinde, maliyetlerimizin muhasebesi iki ay sonra oluşabiliyordu. Örneğin dokuzuncu ayda bitmiş satılmış olan bir vagonun maliyeti en erken 11'inci ayda çıkarılabiliyordu. Şu anda ay bittiği anda bütün siparişleri kapatabiliyoruz. Burada kendi işleyişimizden kaynaklı, gecikmeye neden olan bazı uygulamalarımız var. Örneğin biz çalışanlarımızın o aya ait ücretlerini bir sonraki ayın 15'inde veriyoruz. Dolayısıyla ödeme gerçekleştiği gün ilgili bilgiler sisteme aktarılıyor ve tüm ürünlerin maliyetleri tam olarak çıkarılabiliyor." Malzeme Daire Başkanı Kenan Durmuş ise konuyla ilgili olarak şu eklemeyi yapıyor: "Bizim bir bütçeden, bir de maliyetten satışlarımız var. Eskiden maliyetten satışlar bir yıldan diğer yıla bile sarkabiliyordu. Artık maliyetten dolayı bekleyen, bir sonraki aya sarkan faturamız yok. Ürettiğimiz bir vagonun

faturasını hemen o ay içerisinde kesebiliyoruz. Bu bile başlı başına bir devrim. Çünkü eskiden fatura kesimi dört ay sonrasına bile sarkabiliyordu."

Raporlamalarda esneklik IFS ERP ile mümkün oldu

IFS ERP danışmanlarından Ali Karaibrahim, TÜVASAŞ'ta diğer özel sektör kuruluşlarında olmayan raporların üretildiğine dikkat çekiyor. Mehmet Aslıbay, bu konudaki ihtiyaçlarını karşılamak üzere IFS ERP danışmanlarının özveriyle çaba gösterdiklerini vurguluyor: "Normalde özel sektörde olmayan, üretmek zorunda olduğumuz raporlar bulunuyor. Bu bize biraz vakit kaybettirmekle beraber, IFS ERP'nin esnek yapısı sayesinde planladığımızdan dört ay önce, ilk olarak satın alma süreçlerimizi IFS ERP üzerine geçirdik."

2008 yılı başında tüm envanter IFS ERP üzerine geçirildi

2008 yılında TÜVASAŞ'ın bir karar vermesi gerekti. Mali yıl çerçevesinde ya bir yıl daha beklenecekti ya da 2008 Ocak başında IFS ERP sistemine tamamen geçilecekti. Önce, 2007 yılının eski sistemdeki çıktıları ve stok maliyet hesapları beklendi, gerekli altyapı çalışmaları tamamlandı ve tüm envanter IFS ERP'ye aktarılarak 2008 yılı başında ERP projesi tam entegre olarak kullanıma alındı.

Ürün ağaçları ile artan verimlilik

TÜVASAŞ'ta bir sipariş alındığında, hemen Ar-Ge biriminde proje çalışmaları başlıyor. Bilgiler tamamlandıkça Ar-Ge'den Planlama Dairesi'ne bilgi akışı başlıyor, Planlama Dairesi'nde manuel olarak ilgili malzemeler tespit ediliyor. Malzemelerin

hangilerinin içeride üretileceği, hangilerinin tedarikçilerden temin edileceği belirleniyor ve bunlarla ilgili satın alma süreçleri başlatılıyor. Mehmet Aslıbay, eskiden tüm bu süreçlerin manuel yapıldığını belirtiyor.

IFS ERP sonrasında, IFS ERP danışmanları ve Ar-Ge'deki uzmanların birlikte çalışması sayesinde ürün ağaçları oluşturulmuş. Artık projeye ait bir satın alma siparişi, doğrudan IFS ERP'e hiçbir manuel işlem yapmaksızın aktarılıyor. Eski projelerin ürün ağaçlarındaki güncelleştirmeler de sisteme girilmiş. Artık bir projeye ait bir ürünün alt bileşenlerinin maliyetleri en ince detayına kadar görülebiliyor. Aslıbay bu konuda da eski işleyişle yeni işleyiş şöyle karşılaştırıyor: "Eskiden aldığımız vagon üretim siparişleri için, üretilecek ürünün sayısı ne olursa olsun tek bir satış siparişi ve tek bir iş emri oluşturulur ve bu sipariş kapanıncaya kadar yani tüm ürünler üretilinceye kadar üretilen vagonun birim maliyetini tesbit etmek mümkün olmazdı. Şimdi ise ürün ağacı mantığı ile iş emirleri oluşturulmakta (yani en alt seviyedeki bir yan mamül için bile iş emri oluşturulmakta) ve her iş emri kapatıldığında, en alt seviyedeki bir yan mamülün bile maliyeti daha üretim aşamasında hesaplanmaktadır. Günümüz koşullarında yurtdışına satış yapan bir kurum olarak bu durum artık kabul edilemezdi. Aynı tip vagon için teklif vermemiz gerektiğinde (üretilcek ürünlerin tümü bitirilip maliyetler hesaplanamamışsa), ancak tahmini bir fiyat çıkabiliyorduk. Artık kesin olarak hangi maliyetlerimizin olduğunu ve bunların ürün ağacına göre nasıl oluştuğunu, tüm alt bileşenler detayında, işçilikler dahil olarak takip edebiliyoruz." Üretim Planlama Şube Müdürü Handan Zeytinoglu da bu noktada, elde edilen verimliliğe dikkat çekiyor:



"Artık maliyet analizinden dolayı bekleyen, bir sonraki aya sarkan faturamız yok. Ürettiğimiz bir vagonun faturasını hemen o ay içerisinde kesebiliyoruz. Bu bile başlı başına bir devrim. Çünkü eskiden fatura kesimi dört ay sonrasına bile sarkabiliyordu."

Kenan Durmuş
Malzeme Daire Başkanı / TÜVASAŞ

“IFS ERP ile birlikte sipariş, üretim süreci ve dolayısıyla maliyetlerin takibi elektronik ortamda kayıt altına alındığı için, zamandan önemli bir tasarruf sağladık. En önemlisi TÜVASAŞ çatısı altındaki tüm iş süreçlerini bir bütün olarak görmeye başladık.

Kurumsal hafıza oluşuyor

IFS ERP ile beraber gelen ERP yaklaşımı, aynı zamanda bir kurumsal hafıza oluşumunu da sağlıyor. Benzer bir vagon siparişi alındığında, geçmişe dönerek yan duvarın ne kadara mal olduğunu, hangi maliyet kalemlerinden etkilendiğini önceden görmek mümkün oluyor. Eğer maliyetlerde değişim olması beklenen bir bileşen var ise onun maliyet bilgisini alıp hızla revize etmek de mümkün. Malzeme Daire Başkanı Kenan Durmuş, bazen ihalelere ortak olarak katılabildiklerini, bu noktada maliyetlerde detaylara inebilmenin çok önemli olduğunu vurguluyor; “Örneğin Bulgaristan’dan sipariş aldık. 30 adet vagonun alt tesisatlarını, şasisini ve sandığını biz yapacağız. Daha önce yaptığımız vagonlarla aynı özellikte oldukları için, IFS ERP sayesinde bu teklifi anında vermemiz mümkün oldu. Eskiden bunu yapmamız mümkün değildi. Ar-Ge ekibimizin özverili katkıları ve IFS ERP uzmanlarının yönlendiriciliğiyle, maliyet takibinde ve fiyatlandırmada çok büyük verimlilik kazandık.”

Onarım ve Bakım süreçlerinde verimlilik

Bilgi İşlem Uzmanı Zülkür Yıldız, Onarım ve Bakım süreçlerinin, TÜVASAŞ’ın ana faaliyetleri arasında çok önemli yer tuttuğunu belirtiyor. Kuruluş, 40 sene önce yapılmış bir vagonun onarımını yapabiliyor. Planlama Dairesi, onarım ve bakım için gerekli malzemelerin uygun zamanlarda Onarım Fabrikası’nda olmasını sağlamak için, her yılbaşında Onarım Fabrikası’ndan yıllık malzeme ihtiyacı bilgisini alıyor. IFS ERP öncesinde bu bilgi yeterince sağlam veriler ışığında elde edilemiyordu. Yıldız, bu bilgileri artık gerekli birimlere de yayacak ve kullanıma sokacak altyapıya sahip olduklarına dikkat çekiyor: “Üretilen her vagon bir yıl sonra Onarım Fabrikası’na birinci revizyon için gelir. Birinci revizyonda yapılacaklar standarttır, örneğin kapı kolu değişir, kırılan camlar, garantiye bağlı bozulan malzemeler değişir... Biz IFS ERP ile geldiğimiz noktada tüm malzeme detaylarına sahip olduğumuz için, malzemelerden ne kadar stokta bulundurmamız gerektiği, ne kadarının garanti kapsamında olduğu, ne kadarının hangi tedarikçilerden edinildiği, ilgili sözleşmelerin

ayrıntıları, stok kodları, tamir şartnamesine bağlı değişecek malzemeler gibi bilgilere elektronik ortamda kolayca erişebiliyoruz.” Bu olanak, Onarım Fabrikası’nın yıllık malzeme listeleri hazırlamasında çok faydalı olacak. Şu anda 2008 yılına dair tüm proje detayları ve ilgili malzemelerin bilgileri sisteme yer alıyor. 2008 öncesine ait projeler içerisinde halen kullanımı olan malzemelerin sisteme aktarılma süreci de tamamlandı.

Zülkür Yıldız ise bu noktada, IFS ERP’nin malzemenin ne zaman lazım olacağı ile ilgili terminlendirme mantığına dikkat çekiyor: “Malzeme ihtiyaçlarını kolaylıkla terminlendirmemizi sağlayacak bir altyapımız var. Dolayısıyla eski ile yeni arasındaki en büyük fark, Mehmet Bey’in de vurguladığı gibi artık ürün ağacı bazlı çalışıyor olmamız. Artık yapmış olduğumuz işi sisteme çok daha hızlı raporluyoruz.”

El terminallerinin de devreye alınması planlanıyor

Yakında el terminallerini de devreye almayı planlayan TÜVASAŞ, IFS ERP ile bu alanda da çalışmalarını sürdürüyor. El terminalleri hayata geçtiğinde, anında raporlama imkânına da kavuşulacak.

Stok maliyetleri düşerken, verimlilik etkisi hızla görülecek

IFS ERP ile kuruluşun stok maliyetleri de düşür. Eskiden, gereksiz doluluk oranları nedeniyle yüksek olan stok maliyetleri, artık iş hacmi ile tutarlı bir seviyeye geldi. Mehmet Aslıbay, tüm bu gelişmeler ışığında IFS ERP’nin toplam verimliliğe etkisinin en fazla bir yıl içerisinde çok daha fazla görüleceğine düşünüyor: “Biz onarım ağırlıklı bir fabrika olduğumuz için ürettiğimiz vagonların onarıma dönme sürecindeki verimlilik artışı, stok maliyetlerindeki

belirgin düşüşler bir yıl içerisinde göze çarpacaktır. Yanlış malzeme siparişi gibi hatalar yüzünden üretimde yaşanan aksamalar, zaman kayıpları minimize olacaktır.”

Aslıbay, her birimin faaliyetlerinin diğer birimlere olan etkilerini ve yansımalarını anlama bakımından da IFS ERP’nin önemli bir araç olduğuna dikkat çekiyor: “Artık hepimizin, kuruluşumuzun faaliyetlerini bir bütün olarak algılaması ve işlerimizi bütünü düşünerek şekillendirmesi, süreçleri iyileştirmeye odaklanması gerekiyor.”

Malzemenin yolculuğu takip edilebiliyor

Zülkür Yıldız, IFS ERP öncesinde kullanılan malzemeler hakkında istatistiksel bilgilere sahip olmadıklarını belirterek, artık IFS ERP ile bu bilgileri de kayıt altına alabildiklerini ve malzemenin stoktan çıkışından başlayarak, sipariş teslimi ve bakım onarım süreçlerinde de izlenebildiğini söylüyor: “Üretimde/onarımda kullanılmak üzere atölyelere transfer edilen ilk madde ve malzemeler transfer işlemi yapılırken ilgili iş emirlerinde kullanılmış gibi stoktan düşülüyor ve kullanılmış gibi görünüyordu.

Atölyelerde o malzemeye başka bir sipariş için ihtiyaç duyulduğunda bilgisayar ortamında malzeme yokmuş gibi görüldüğünden yeni bir satınalma siparişi verilebiliyordu. Bu bilginin eksikliği, verimliliği ve stok maliyetlerini olumsuz etkiliyordu. Artık malzemeyi belgesiz olarak vermiyoruz ve malzeme hala tesislerimiz içindeyse, lokasyonunu takip ediyoruz. Örneğin malzemenin imalat ambanna ne zaman geldiğini, ne zaman kullanıldığını, müşteriye hangi ürün içerisinde ne zaman gittiğini biliyoruz. Malzemenin yolculuğunu müşteriye gidene kadar ve gittikten sonra da onarıma gelene kadar takip edebiliyoruz.”



“Seçeğimiz ERP paketinin esnek ve açık kaynak kodlu bir yapıya sahip olması, geliştirme ortamının kullanım kolaylığı bizim için çok önemliydi. IFS ERP, bir devlet kurumu olarak üretmekle mükellef olduğumuz raporlar ve bunun gibi farklı isteklerimize yanıt verebilen esnek ve kapsayıcı bir yapıyı bize sunuyor.”

Zülkür Yıldız
Bilgi İşlem Uzmanı / TÜVASAŞ