



www.IFSWORLD.com



VÄLKOMMEN TILL IFS ÅRSSTÄMMA

25 MARS 2011

1-6 MÖTESFORMALIA



FÖRSLAG TILL DAGORDNING

1. Stämmans öppnande.
2. Val av ordförande vid stämman.
3. Upprättande och godkännande av röstlängd.
4. Godkännande av dagordning.
5. Val av en eller två justeringsmän.
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
7. Anföranden.
 - (a) Styrelseordförandens anförande.
 - (b) Verkställande direktörens anförande.
8. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.
9. Beslut om fastställande av resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning.
10. Beslut om dispositioner beträffande bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen.

FÖRSLAG TILL DAGORDNING (FORTS)

11. Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör.
12. Fastställande av antalet styrelseledamöter och eventuella suppleanter.
13. Fastställande av arvoden åt styrelseledamöterna och revisorerna.
14. Val av styrelseledamöter och styrelseordförande.
15. Beslut om riktlinjer för ersättning till bolagsledningen samt incitamentsprogram
 - (a) Beslut om riktlinjer för ersättning till bolagsledningen.
 - (b) Beslut om incitamentsprogram.
16. Beslut om valberedning.
17. Beslut om minskning av aktiekapitalet.
18. Beslut om förvärv av egna aktier.
19. Beslut om ändring av bolagsordningen.
 - (a) Beslut om förenklat kallelseförfarande m.m.
 - (b) Beslut om ändring av bolagets aktiekapital samt lägsta och högsta antalet aktier.
20. Stämmans avslutande.

7A ORDFÖRÄNDENS ANFÖRANDE



Anders Böös, styrelsens ordförande

ORDFÖRÄNDENS REDOGÖRELSE FÖR

- Styrelsens arbete
- Utskottsarbete
- Ersättningsfrågor
- Informationsgivning

7B VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANFÖRANDE



Alastair Sorbie, President and CEO



IFS UPDATE

Alastair Sorbie, CEO

MARCH 25, 2011

FINANCIAL AND OPERATIONAL HIGHLIGHTS

CONTINUED STRONG PROFITS AND CASH FLOW

JANUARY-DECEMBER 2010 (FULL YEAR)

- ➔ Net revenue at SKr 2,585 million ('09: SKr 2,605 million) was up 4% adjusted for currency.
- ➔ EBIT was SKr 221 million ('09: SKr 198 million), up 14% adjusted for currency.
- ➔ Cash flow after investments was SKr 234 million ('09: SKr 186 million).
- ➔ Earnings per share after full dilution amounted to SKr 4.96 ('09: SKr 4.57).

BUSINESS AND STRATEGY UPDATE

THE INTELLIGENT ALTERNATIVE CHOICE

IFS WILL CONTINUE TO

- Implement IFS's core strategy to reduce costs
- IFS is targeting the global market
- Through the industry's recovery
- IFS's aggressive IT development

IFS WILL CONTINUE TO

- cash-generating organic growth and
- targeted acquisitions.

Home > Applications > News

Applications



Half of SAP users 'dissatisfied' with system performance

Is it the software or the infrastructure to blame?

By Leo King | Computerworld UK | Published 15:00, 22 March 11

Almost half of SAP customers (43 percent) are dissatisfied with the system's response times across all components, according to a global survey.

Organisations said this presented serious potential financial risk to their businesses, according to a survey commissioned by testing and performance management vendor Compuware and conducted by PAC Consulting.

ons;
an

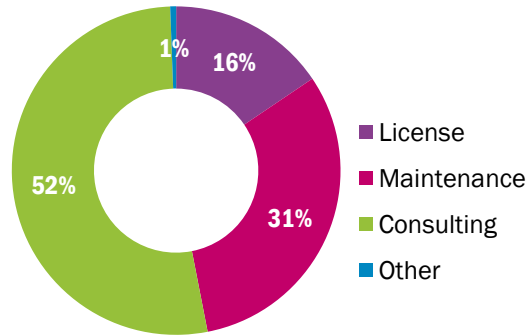
ting
tate.

n new

FINANCIAL OVERVIEW

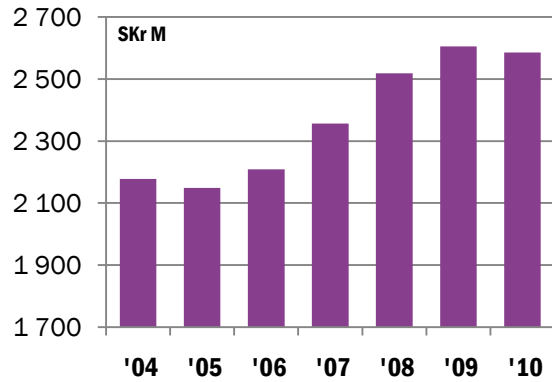
2004-2010

REVENUE MIX 2010

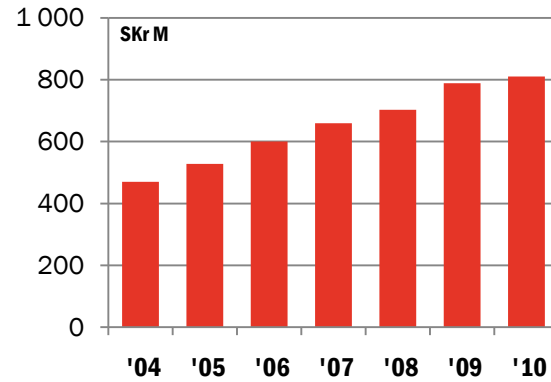


60% of consulting and 50% of licence revenues are sold to existing customers. 70% of total revenue is sold to the customer base.

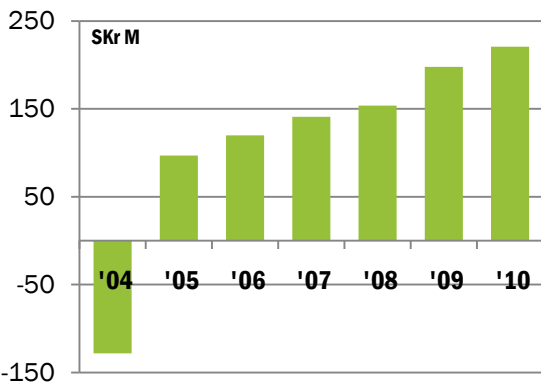
NET REVENUE



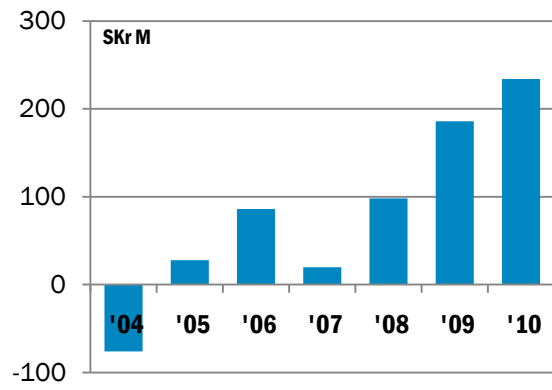
MAINTENANCE SUPPORT REVENUE



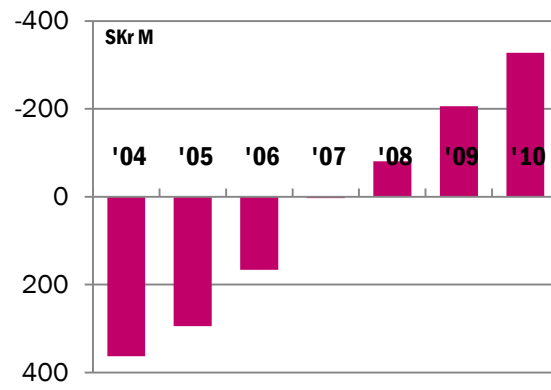
EBIT










CASH FLOW AFTER INVESTMENTS



NET DEBT



EXAMPLES OF CLIENT WINS IN 2010

-  Semco Maritime (oil & gas; Denmark)
-  Damen Shipyards (shipbuilding; Netherlands)
-  Reinertsen (oil and gas contractor; Norway)
-  Technip (engineering; France)
-  Echo Investment S.A. (construction; Poland)
-  TMM-Energobud (construction; Ukraine)
-  China CAMC Engineering (engineering; China)
-  U.S Army (aerospace & defense; USA)
-  UK Royal Navy (aerospace & defense; UK)
-  RUAG Space (aerospace; Sweden)
-  Federal Aviation Administration (aviation; USA)
-  Babcock Integrated Technology (defense; Australia)
-  Chengdu Metro Corporation Ltd (rail & transit; China)
-  Torresol Energy (energy & utilities; Spain)
-  TenneT BV (energy & utilities; Netherlands)
-  Poznan Municipal Transport (public transport; Poland)
-  NHPC Ltd (hydropower utility; India)
-  Mälarenergi (utility; Sweden)
-  Brightpoint (telco trade and logistics; USA)
-  China CAMC Engineering (engineering; China)
-  KSK Mahanadi Power Co. (power generation; India)
-  Shan Dong Nuclear Power Co. Ltd. (power; China)
-  Bachman Electronic (industrial automation; Austria)
-  Beijer Electronics (industrial automation; Sweden)
-  Contiga (manufacturing; Norway)
-  Kuusakoski (recycling services; Finland)
-  Linamar (automotive; Canada)
-  ALPOL Group (manufacturing; Poland)
-  Beaver-Visitec International, Inc. (medical; USA)
-  Tomra (recycling manufacturing; Norway)
-  Holmen Timber (manufacturing; Sweden)
-  FEV Motorentchnik GmbH (automotive; Germany)
-  Powen-Wafapomp Group (manufacturing; Poland)
-  Hotstart Engine Heating (manufacturing; USA)
-  William Grant & Sons (distillers; UK)
-  Wren Kitchens (manufacturing; UK)
-  Procama (distributor; UK)
-  C&D Industrial (contracting; UK)
-  Parisot (manufacturing; France)
-  Huber SE (project-based manufacturing; Germany)
-  Global Solar Energy Inc (renewable energy; USA)
-  Lockheed Martin (defense JSF; USA)

EXECUTING ON THE STRATEGY FOR GROWTH

IFS acquires 360 Scheduling

Further strengthening IFS position in the Service & Asset segment and mobile workforce management



IFS INTEGRATES 360 SCHEDULING



THE WORLD'S **LEADING** PROVIDER OF
MOBILE WORKFORCE SCHEDULING

[ABOUT](#) [NEWS](#) [CONTACT US](#)

Search for...

SEARCH

[HOME](#) [SCHEDULING](#) [PRODUCT](#) [SOLUTIONS](#) [PARTNERS](#)

OPTIMIZE YOUR FIELD SERVICE

360 Scheduling is the world's leading provider of mobile workforce scheduling and optimization software.

[Read more about our Product](#)



THE PRODUCT

Read more about the 360 Dynamic Scheduling Engine and its best of breed



SCHEDULING

Take a closer look at our scheduling solutions which automate the dispatch



CONTACT US

Want to talk to somebody from IFS 360 Scheduling? Get in touch and find out how



LATEST NEWS

IFS acquires 360
Record Growth and Profits

AGM - 25TH MARCH 2011

© 2011 IFS



ALIGN INVESTMENT WITH MARKET OPPORTUNITY

CO-ORDINATED R&D, MARKETING AND M&A INVESTMENT



MARKET GROWTH

WITH INDUSTRY PARTNERSHIPS



**PROJECT
BASED INDUSTRY**



**SERVICE & ASSET
INTENSIVE INDUSTRY**



**MANUFACTURING
BASED INDUSTRY**

IFS



AEROSPACE & DEFENSE



RETAIL & WHOLESALE



IFS JV

INVESTMENT BEHIND GLOBAL TRENDS

World population is 7 B will double in 35 years

600 M cars today will double in 30 years

< 50% of Indian homes have electricity

Demand for oil & natural gas exceed supply by 2020

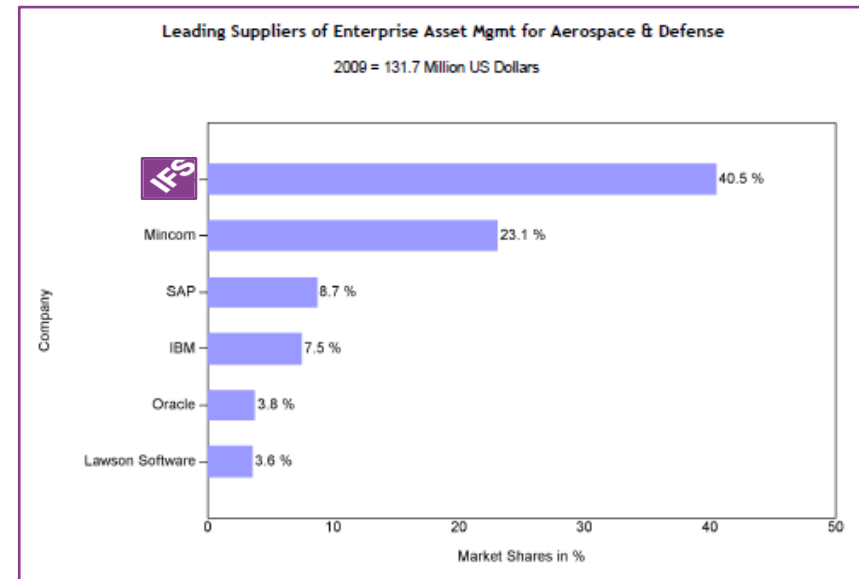
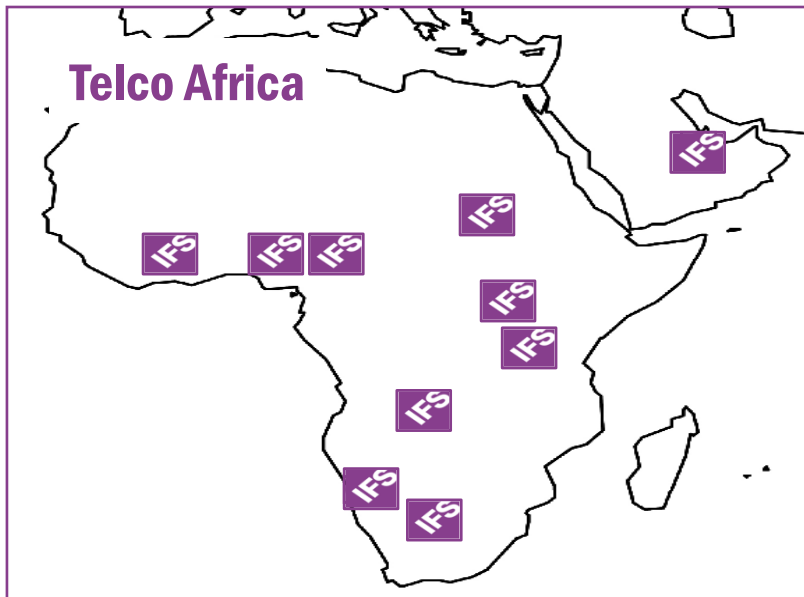
Renewable energy is a \$185B market increased by 26% in 2010

Global defence spending > \$1.5 T pa

Global spending on internal security increased by \$70 B pa since 9/11

- ➔ IFS customers and prospects are responding to these challenges.
- ➔ IFS' opportunity is to:
 - ➔ Enable quick & reliable global solution deployment
 - ➔ Demonstrate our knowledge of these sectors
 - ➔ Provide solutions specific to these needs.
 - ➔ Operate in guaranteed growth markets
- ➔ IFS can gain media attention by association with these hot topics.

EXAMPLES OF TARGET SECTOR LEADERSHIP



OUTLOOK



**IFS EXPECTS
GOOD ORGANIC GROWTH IN 2011,
WITH STRONGER LICENSE SALES
AND AN IMPROVEMENT IN EBIT.**



www.IFSWORLD.com

THIS DOCUMENT MAY CONTAIN STATEMENTS OF POSSIBLE FUTURE FUNCTIONALITY FOR IFS'S SOFTWARE PRODUCTS AND TECHNOLOGY. SUCH STATEMENTS OF FUTURE FUNCTIONALITY ARE FOR INFORMATION PURPOSES ONLY AND SHOULD NOT BE INTERPRETED AS ANY COMMITMENT OR REPRESENTATION. IFS AND ALL IFS PRODUCT NAMES ARE TRADEMARKS OF IFS. THE NAMES OF ACTUAL COMPANIES AND PRODUCTS MENTIONED HEREIN MAY BE THE TRADEMARKS OF THEIR RESPECTIVE OWNERS.

8 ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING



9 RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING



10 RESULTATDISPOSITIONER



RESULTATDISPOSITIONER

- Utdelning om 3,00 kronor per aktie
- Avstämningsdag onsdagen den 30 mars 2011
- Beräknad utsändningsdag måndagen den 4 april 2011

11 ANSVARSFRIHET



12-14 STYRELSE, ARVODE M.M.



15 ERSÄTTNINGSPRÅG



ERSÄTTNING TILL BOLAGSLEDNINGEN

● Marknadsmässiga och konkurrenskraftiga villkor

- Grundlön
- Rörlig ersättning
- Incitamentsprogram
- Pension och andra förmåner

● Rörlig ersättning

- Maximalt 50 procent av grundlönen
- Förutbestämda och mätbara kriterier
- Främja långsiktigt värdeskapande
- Lönsamhetsmål som fastställs av styrelsen

● Pension

- 65 år (62 för CEO)
- Uppsägningstid 6-12 månader respektive 3-6 månader
- Avgångsvederlag max 12 måndslöner

INCITAMENTSPROGRAM

- Erbjuder bolagsledningen och nyckelpersoner inom koncernen möjlighet att förvärva teckningsoptioner i bolaget till marknadspris
- För att stimulera deltagande i programmet kan ytterligare maximalt tre kostnadsfria teckningsoptioner tilldelas per förvärvad option
- Antalet kostnadsfria optioner bestäms utifrån utfallet av ett prestationsvillkor kopplat till bolagets mål för VPA (Vinst Per Aktie) för 2011 enligt av styrelsen fastställda kriterier
- Utnyttjande kan ske tidigast efter tre år
- Utnyttjande av de kostnadsfria optionerna förutsätter att förvärvade optioner innehafts fram till första dagen för utnyttjande
- Återköpsrätt för bolaget om anställningen upphör eller optionerna överlåts till annan

INCITAMENTSPROGRAM

- Incitamentsprogrammet syftar till att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen samt att öka motivationen hos de anställda, till fördel för koncernen och bolagets aktieägare
- Programmet säkras genom att bolaget köper egna aktier under 2011
- Baserat på en handelskurs om 105 kr uppskattas kostnaden för programmet till 3,3 Mkr och 1 Mkr i sociala avgifter, vilka kostnader sprids över programmets löptid på tre år
- Maximalt 265.000 optioner motsvarande 1,0 procent av befintligt aktiekapital och ca 0,7 procent av röster efter utspädning
- Programmet uppfyller kraven enligt svensk kod för bolagsstyrning
- 9/10 majoritet

16 VALBEREDNING



17 MINSKNING AV AKTIEKAPITALET



MINSKNING AV AKTIEKAPITALET

- 500.000 återköpta aktier under 2010
- Minskning av aktiekapitalet med 10.000.000 kr motsvarande kvotvärdet
- 2/3 majoritet

18 FÖRVÄRV AV EGNA AKTIER



FÖRVÄRV AV EGNA AKTIER

- Fortlöpande anpassa kapitalstrukturen
- Minimera utspädning och kurspåverkan
- Ökat aktieägarvärde.
- 2/3 majoritet

19 ÄNDRING AV BOLAGSORDNINGEN



ÄNDRING AV BOLAGSORDNINGEN

- Förenklat kallelseförfarande och ändrad kallelsetid
- Aktiekapital och antal aktier
- 2/3 majoritet

20 STÄMMAN AVSLUTAS



TACK!



www.IFSWORLD.com

THIS DOCUMENT MAY CONTAIN STATEMENTS OF POSSIBLE FUTURE FUNCTIONALITY FOR IFS'S SOFTWARE PRODUCTS AND TECHNOLOGY. SUCH STATEMENTS OF FUTURE FUNCTIONALITY ARE FOR INFORMATION PURPOSES ONLY AND SHOULD NOT BE INTERPRETED AS ANY COMMITMENT OR REPRESENTATION. IFS AND ALL IFS PRODUCT NAMES ARE TRADEMARKS OF IFS. THE NAMES OF ACTUAL COMPANIES AND PRODUCTS MENTIONED HEREIN MAY BE THE TRADEMARKS OF THEIR RESPECTIVE OWNERS.